



# الخارطة الوطنية للسكن والإسكان

2020

# الخارطة الوطنية للسكن والإسكان

## هيئة التخطيط الإقليمي

٢٠١٧ - ٢٠٢٠

**رئيس هيئة التخطيط الإقليمي** **مدير المشروع**  
الدكتورة المهندسة ريماء حداد

منسق المشروع

**مدیر الدراسات والخطط المكانية** د. م. عبيدة البريدي  
**مدیر المرصد الإقليمي** م. أدهم أبو خير  
**مدیر الخطط الإقليمية** م. ربي الكيل

فریق البحث

أ. مها حنا	م. ربى الكيل	م. أدهم أبو خير
م. رانية شمسين	م. عفراء أصلان	م. رانية الحصري
م. محمد لميا	م. رهام عنمان	أ. إسعاف العبد الله

فريق تفريغ الاستبيانات والربط وتصدير الخرائط واعداد المسودات الأولية / حسب الترتيب الأبجدي /

م. لميس العبد الله	م. رهف ضياب	أ. اسعاف العبد الله
م.م. لين طرابلسى	أ. سها محمد	م. ايمان الحمصي
م. محمد لميا	م. شذى أبو حلاوة	م. بتول إبراهيم
م. نور علو	م. علا حاطوم	أ. رنيم إبراهيم
م. هلا سفر	م. فاطمة دوكة	م.م. رنيم الترك
	م. رهام عثمان	

## **تدقيق وتنمية المسودات النهائية**

م: أدهم أبو خير م: ربي الكيل

الخبراء

د. م. محمد يسار عابدين	خبرير تخطيط إقليمي
د. م. عبيدة بريدي	خبرير تنمية عمرانية
د. م. عماد المصري	خبرير تنمية عمرانية
د. م. مجدى الشوا	خبرير نظم المعلومات الجغرافية
د. م. غادة بلال	خبرير بيئية



شكر خاص لكل من ساهم في العمل من السادة:

- معاون وزير - وزارة الإدارة المحلية والبيئة  
معاون وزير - وزارة الأشغال العامة والإسكان  
خبير زراعي  
مدير الخطط الإقليمية سابقاً  
مدير الدراسات والخطط المكانية سابقاً  
مدير النظم والمخططات - وزارة الإدارة المحلية والبيئة  
مدير السياسات الإسكانية - وزارة الأشغال العامة والإسكان  
من وزارة الأشغال العامة والاسكان  
من مديرية الدراسات والخطط المكانية سابقاً  
من مديرية المرصد الإقليمي سابقاً  
من مديرية الخطط الإقليمية سابقاً  
من مديرية الخطط الإقليمية سابقاً
- م. حسن جنيدان  
م. ماري كلير التلي  
د. محمود ضياف  
م. ريم الخطيب  
أ. ماهر الرز  
م. خالد الخضر  
م. لؤي الأحمد  
م. ميسون الخطيب  
م. هبة سليم  
م. ميس محمد  
م. غفران محسن  
م. أورنينا الصيرفي

شكر خاص لكل من ساهم في العمل من السادة مدراء دعم القرار والتخطيط الإقليمي والزملاء في  
مديريات دعم القرار والتخطيط الإقليمي وممثلو الوحدات الإدارية في المحافظات  
- حسب الترتيب الأبجدي -

- محافظة اللاذقية  
محافظة دمشق  
محافظة حمص  
محافظة درعا  
محافظة حلب  
محافظة ريف دمشق  
محافظة الرقة  
محافظة دير الزور  
محافظة السويداء  
محافظة ادلب  
محافظة حماة  
محافظة القنيطرة  
محافظة الحسكة  
محافظة طرطوس
- م. أيهم كحيلة  
م. حمدي حيدر  
م. ريم بعلبكي  
أ. سليمان المصري  
م. سمر قريو  
م. عبد الرزاق ضميرية  
م. عبد محمد عبد  
م. فادي طعمة  
م. فراس البعيني  
م. محمد حمشدو  
م. محمد ياسين الباشوري  
م. مريم علي  
م. هديل الجدعان  
م. نهى مكنا

الجهات الداعمة

وزارة الأشغال العامة والإسكان  
وزارة الإدارة المحلية والبيئة  
المكتب المركزي للإحصاء



## فهرس المحتويات

### مقدمة

#### أولاً - السكن والإسكان ضمن المنظومة التخطيطية:

- ١- السكن.
- ٢- الإسكان.
- ٣- التخطيط الإقليمي وعلاقته بالسكن والإسكان.
- ٤- التخطيط الإقليمي وعلاقته بالسكن والإسكان والتنمية المستدامة.
- ٥- التخطيط الإقليمي وعلاقته بالسكن والإسكان وجودة الحياة.
- ٦- الآثار الاقتصادية والبيئية والاجتماعية لمناطق السكن العشوائي.

#### ثانياً - واقع السكن والإسكان في سوريا:

- ١- واقع السكن والإسكان قبل الأزمة.
- ٢- واقع السكن والإسكان خلال الأزمة.
- ٣- التحديات والفرص لقطاع السكن والإسكان.

#### ثالثاً - الخارطة الوطنية للسكن والإسكان:

- ١- تعريف الخارطة وأهدافها العامة.
- ٢- الخارطة الأساسية المستخدمة في التحليل.
- ٣- المنهجية المتبعة في إعداد الخارطة الوطنية للسكن والإسكان.

#### رابعاً - التوصيات.

#### المراجع.

التقارير التفصيلية حسب الأقاليم التخطيطية.

(الساحلي - الجنوبي - الأوسط - البدية - الشمالي - الشرقي - دمشق الكبرى)



## مقدمة:

لقد أثبتت المرحلة الماضية من العمل التخططي في سورية حجم التحدي الذي تفرضه الأزمة على دور هيئة التخطيط الإقليمي في صياغة واعداد الرؤى على المستويات الإقليمية والوطنية وحتى الدولية منها، وهو ما يتطلب تطوير مناهج وأساليب جديدة تلبي احتياجات الواقع المتغير (انزياحات سكانية كبيرة على مستوى الوطني من جهة، واضرار كبيرة على مختلف القطاعات في العديد من المدن والبلدات من جهة أخرى)، مع التأكيد على التأسيس لتعافي مستدام لمدننا وقطاعاتنا الحيوية الداعمة، لاسيما قطاع السكن الذي تلقى الجزء الأكبر من الاضرار المباشرة خلال سنوات الازمة. ضمن هذا السياق يأتي الدور المحوري الذي تلعبه هيئة التخطيط الإقليمي وانطلاقاً من التوجهات الحكومية في مسار إعادة الاعمار التي تقوم على تطوير حلول أكثر استدامة والتحضير لعمليات التعافي وإعادة الإعمار. مع تحسن الوضع الأمني واتساع رقعته إلى معظم التجمعات العمرانية في مختلف المحافظات واستعادة المؤسسات والإدارة إلى دورها التنظيمي والخدمي، ومع بدء عودة اعداد كبيرة من المواطنين إلى مدنهم وقرابهم، كان لابد من العمل على تطوير منهجيات تحليلية تخطيطية تساعد في إعداد خطط تعافي وإعادة اعمار متكاملة على أن تكفل هذه الخطط تحليل واقع قطاع السكن على المستوى المحلي وبما يسمح للهيئة مع الشركاء المعنيين في تطوير سياسيات اسكانية استراتيجية على المستوى الوطني من خلال تحديد الاحتياجات الفعلية اللازمة لإعادة التعافي والنهوض بقطاع السكن من جديد وفق برامج زمنية محددة، تأخذ بالاعتبار متطلبات هذا القطاع الأساسية المرتبطة بسياسات التمويل، التشغيل، التشريعية والتنظيمية.

تعمل هذه الدراسة على تحليل واقع المخططات التنظيمية، مناطق السكن العشوائي، المجتمعات العمرانية المحدثة وفق قوانين (١٤٧٠ و ١٦/م)، مشاريع المؤسسة العامة للإسكان، مناطق التطوير العقاري، أراضي أملاك الدولة، تحديد أملاك الجهات العامة التي تقوم بإشادة الضواحي السكنية (مؤسسة الاسكان العسكري - المؤسسة العامة للإسكان - مؤسسة الإنشاءات العسكرية)، مع الأخذ بالاعتبار كل من: النزوح السكاني الحالي،سيناريوهات العودة المحتملة للسكان إلى المناطق المحررة، اتجاهات النمو السليمة للتجمعات العمرانية مع العمل على رفع النوعية العمرانية لهذه التجمعات. يتسم مشروع الخارطة الوطنية للسكن والاسكان بالمرونة والواقعية وقابلية التحديث المستمر من خلال التأكيد على آليات التنسيق والمتابعة المستمرة للمعنيين في مجالات البيانات والمعلومات والاحتياجات والخطط والمشاريع.

## أولاً - السكن والإسكان ضمن المنظومة التخطيطية:

### ١- السكن:

يعتبر السكن من الحقوق الأساسية للإنسان، فهو ضروري لتحقيق الاستقرار المجتمعي الذي يستطيع الفرد من خلاله أن يؤدي دوره في المجتمع. يعتبر المسكن الملائم من أهم حاجات الإنسان، وأحد أهم مقومات إحساسه بالمواطنة، فالانتقاد من وفرته وسلمته انفاس من إحساس الفرد بالانتماء. المسكن حق لكل مواطن، ويجب على المسؤولين وأصحاب القرار توفيره من أجل تحقيق العدالة والمساواة ما بين أفراد المجتمع، ومن أجل تحقيق الأمن والاستقرار داخل المجتمع.

إن وظيفة المسكن لا تقتصر على تأمين حاجات الإنسان البيولوجية، مثل النوم والراحة والاستحمام وتناول الطعام، هنالك وظائف أخرى ثانوية لا تقل أهمية، وهي تلبية الحاجات النفسية والاجتماعية، كالخصوصية والسكنية والأمان والتواصل الاجتماعي، ولا يجوز النظر إليه على أنه مجرد مأوى يوفر الحماية من الظروف الجوية الرديئة والأخطار الخارجية المحيطة.

يعتبر المسكن من الحاجات الأساسية التي يجب توفرها لجميع المواطنين، إن المسكن الملائم الذي يلبي متطلبات ساكنيه واحتياجاتهم يساعد إلى حد كبير في تكوين أسرة متوازنة، فعند تصميم وتنفيذ مسكن ملائم فإننا في الحقيقة نبني مجتمعاً متوازناً وسلامياً، فالسكن حاجة ضرورية للإنسان والمجتمع على حد سواء.

يختلف تعريف المسكن باختلاف نظرة الاختصاصيين إليه من معماريين ومخططين وجغرافيين وخبراء اقتصاد وعلماء اجتماع، ووفق المكتب المركزي للإحصاء فالسكن هو مبني أو جزء من مبني مُعد أصلاً لسكن أسرة واحدة أو أكثر، وله مدخل مستقل أو أكثر، يمكن لشاغليه من الدخول والخروج من دون اضطرارهم للمرور عبر مسكن آخر.

يعتبر المسكن أولاً وحدة اجتماعية لا ينفصل فيها البناء عن الأسرة التي تقيم فيه، فهو غلاف الحياة الإنسانية الاجتماعية الخاصة وال العامة، ويمتاز المسكن في المشاريع الإسكانية عن كثير من المقتنيات الشخصية الأخرى بالخصائص الاجتماعية والاقتصادية ومعانيه الرمزية وتأثيره الكبير على مستوى المعيشة، وأسلوب الحياة للأسرة القاطنة فيه، وله الدور الفاعل في تحديد مستقبل أفرادها لما له من تأثير في تركيبة ساكنيه الثقافية والاجتماعية والنفسية والتي تحدد اتجاهاتهم وتعطي معايير عن أفكارهم وأخلاقياتهم سلباً أو إيجاباً<sup>1</sup>.

السكن هو منتج، لأنه عبارة عن سلعة اقتصادية ضرورية لأفراد المجتمع وللتربية، وتدخل في تكوينه أو صناعته عدة مواد وعناصر إنتاجية مختلفة، وهو سلعة ثابتة لأنه يُبنى على مساحة محددة ولا يمكن نقله أو

<sup>1</sup> الوظيفة الاجتماعية للسكن، نور الهدى حماد – رسالة ماجستير، كلية الآداب-جامعة طرابلس



تحويله إلى منطقة أخرى، وهو بذلك يخضع لقانون السوق أي العرض والطلب، مع تدخل الدولة يتم التحكم في آلية السوق، ولا يترك مجالاً للمضاربة والمتاجرة.

تصنف المساكن بعدة طرق واستناداً إلى مجموعة متغيرات، حسب نمط التجميع أو عدد الطوابق أو مستوى الدخل أو الموقع، وهناك تصنيفات أخرى تتعلق بطبيعة عمل السكان ونوعه أو الحالة الاقتصادية لهم، أو حسب حجم المسكن واستيعابه للأفراد أو وفق طريقة البناء أو مواد البناء، أو حسب توضعه على تضاريس الأرض، أو تأثير المعالجات المناخية والبيئية، ويمكن أن تصنف المساكن أيضاً حسب تنظيمها وتنظيمها، أو وفق حجم توفيرها للطاقة أو تقيتها ومستوى ذكائها الصناعي، وغير ذلك. ولكن غالباً ترتبط السياسات الإسكانية بنوع المسكن من حيث الاستخدام ومن حيث درجة التحضر.

#### تصنيف المساكن:

##### من حيث الاستخدام وفق الشريحة المجتمعية التي تسكنها:

- السكن الخاص: هو سكن ذو ملكية خاصة لمختلف الفئات الاجتماعية.
- السكن العمالـي: تُنشـىء مساكن مؤقتـة أو دائمة للعاملـين في مشروع معين حتى مرحلة الـانتهـاء منه أو في فـترة تشغـيلـه واستثمارـه. وينتـشر السـكن العـمالـي في عـدة محافظـات في سورـية بـجانـب المشارـيع التـنموـية كالـمدن الصـنـاعـية ومصـافـي النـفـط، ويـغلـب عـلـيه الطـابـع الـاجـتمـاعـي من حيث الشـكـل والـمسـاحـة والـارـتـفاع، ويـعـتـبر من المسـاكـن المـدعـومـة التي لـحـظـتها الدـولـة في سيـاستـها الإـسـكـانـية.
- السـكن العـسـكريـيـ: الغـاـية مـنـه تـأـمـينـ المـبـيـتـ للـعـسـكـرـيـينـ أـفـرادـاـ أو عـائـلـاتـ، ويـغـلـب عـلـيهـ الطـابـعـ الـاجـتمـاعـيـ منـ حيثـ الشـكـلـ والـمسـاحـةـ والـارـتـفاعـ، ويـعـتـبرـ أـيـضاـ منـ المسـاكـنـ المـدعـومـةـ التيـ لـحـظـتهاـ الدـولـةـ فيـ سيـاستـهاـ الإـسـكـانـيةـ، وـقدـ نـظـمـتـ وزـارـةـ الدـفـاعـ منـاطـقـ سـكـنـ لـعـائـلـاتـ الفـرقـ العـسـكـرـيةـ، كـمسـاكـنـ الـدـيـمـاسـ.
- السـكنـ الطـلـابـيـ: يتمـ إـنـشـاؤـهـ قـرـيبـاـ مـنـ المـعـاهـدـ وـالـجـامـعـاتـ وـالـمـؤـسـسـاتـ التـعـلـيمـيـةـ فيـ جـمـيعـ دـوـلـ الـعـالـمـ بشـكـلـ عـامـ، وـذـلـكـ بـهـدـفـ تـأـمـينـ إـقـامـةـ الطـلـابـ وـالـطـالـبـاتـ فيـ فـترـةـ درـاسـتـهـمـ بـعـيـداـ عنـ مواـطنـهـمـ الأـصـلـيـةـ، وـفـيـ سورـيةـ يـنـتـشرـ السـكـنـ الطـلـابـيـ قـرـيبـاـ مـنـ الجـامـعـاتـ الـحـكـومـيـةـ وـيـغـلـبـ عـلـيهـ الطـابـعـ الـاجـتمـاعـيـ وـيـعـتـبرـ مـنـ الـمـبـانـيـ الـمـرـتفـعـةـ.
- مـساـكـنـ الشـيخـوخـةـ وـالـمـصـحـاتـ: الغـاـيةـ مـنـهـ إـيـوـاءـ العـجزـةـ وـذـوـيـ الـاحتـياـجـاتـ الـخـاصـةـ الـذـينـ يـتـطـلـبـ وـضـعـهـمـ الصـحيـ وـالـاجـتمـاعـيـ رـعـاـيـةـ خـاصـةـ.



### من حيث درجة التحضر:

- السكن الحضري المنتشر في المدن والبلدات: يشكل حالياً أكثر من ٦٠% من أشكال السكن كافة، ويكون ضمن تجمعات وأحياء سكنية تضم أشكالاً متعددة من البيوت والمباني، بحيث تتتوفر معها الخدمات والمرافق العامة كافة، وفيها تأخذ المساكن والمباني السكنية أشكالاً مختلفة حسب التصميم والمساحة، منها الفيلا والشقة والدار العربي. تعتبر الفيلا وحدة سكنية مستقلة تتكون من طابق واحد أو أكثر، يحيط بها عادة سور خارجي يضم المبني والمساحة المحيطة به، والتي قد تكون حديقة. بينما الشقة فهي جزء من مبني، تتتألف من غرفة أو أكثر مع المرافق الخاصة بها ويغلق عليها باب خارجي، وتكون الشقة حكماً جزءاً من مبني يشمل مسكنين على الأقل، ويمكن الوصول إلى الشقق عن طريق مدخل مشترك أو سلم مشترك يربط بين الشقق أو الطوابق. أما الدار العربي فيتكون من غرف ومرافق متلاحقة أو متجاورة تتخللها غالباً فسحة سماوية، وتكون ضمن تجمعات سكنية متلاصقة، وتتكون من طابق واحد أو أكثر.
- البيت الريفي: يتكون من غرفة أو أكثر مع مرافق متجاورة وغالباً ما تكون متلاصقة، وهو غالباً من طابق واحد ومحاط كلياً أو جزئياً بسور خارجي.
- البيت الزراعي: يُبنى عادة داخل المزارع لتقيم فيه الأسر إما بشكل دائم أو موسمي. وهو يلائم طبيعة عمل المزارع واحتياجاته.
- السكن البدوي: هذا النوع تكيف مع البيئة الرعوية الصحراوية، حيث تستثمر فيه الموارد المنتجة من شعر الماعز وصوف الغنم والإبل مما يسهل فكه ونقله وإعادة تركيبه بما يتاسب مع تنقلات العشيرة سعياً وراء المراعي والكلأ.

### **٢- الإسكان:**

إن المسكن الملائم والائق حق لكل مواطن، ويعتبر شرطاً أساسياً لاستقراره ومساهمته الفعالة في عملية التنمية، ومن هنا برزت أهمية الإسكان كعملية استراتيجية تنتهجها الحكومات بغية تأمين السكن لكافة شرائح المجتمع. وقد تعددت المفاهيم التي عرّفت الإسكان وذلك تبعاً لآلية فهم المسكن وتصنيفاته، وانعكس ذلك في السياسات الإسكانية المتبعة في كل بلد.

إن مفهوم الإسكان يعبر عن مجموعة السياسات والخطط والبرامج والمشاريع التي تقوم بها الدولة لتنظيم المسكن وضبطه سواء كسلعة ثابتة أو كسلعة استثمارية بما يضمن وصول المسكن إلى الشرائح المحتاجة. وتتضمن عملية الإسكان تأمين المسكن في حد ذاته، وتأمين العناصر الخارجية للمسكن، مثل الطرقات

ومواقف السيارات والفراغات العامة والمساحات الخضراء وألعاب الأطفال، إضافة إلى المحلات التجارية والمرافق والمشيدات العامة الضرورية، بحيث يكون المسكن مندماً مع محیطه الخدمي والاجتماعي، ليضمن تفاعل الإنسان مع المسكن بأفضل صورة. فالإسكان لا يقتصر على المسكن فقط بل يتعدى هذا النطاق الضيق ليشمل المحيط وما يحتويه من مرافق ومؤسسات خدمية تلبي احتياجات القاطنين وتتوفر الحياة الاجتماعية السليمة لهم.

يعتبر تأمين السكن من الأولويات الهامة للدول، حيث تعمل الحكومات الوطنية على وضع السياسات المثلثة لتأمين أكبر قدر من حياة الناس للسكن، وإيجاد أواصر التكامل مع القطاع الخاص، وتقوم بإيجاد وسائل الدعم لتأمين مزيد من الفرص للحصول على المسكن الملائم للجميع. وقد بدأت تظهر أولى التدخلات من الدول في مجال الإسكان في أوروبا بعد الثورة الصناعية، واختلفت السياسات المتتبعة في هذا المجال من فترة إلى أخرى وذلك بحسب نظام وإيديولوجية الدولة، أو نتيجة تقييم الدولة لتجاربها السابقة وللوصول إلى توجهات جديدة. وبالنسبة للدول العربية إجمالاً فقد أدت ظاهرة التحضر التي شهدتها المدن إلى حدوث هجرات داخلية من الأرياف إلى المدن والتي تسببت بظهور مناطق عشوائية في المحيط القريب للمدن، مما شكل دافعاً إضافياً في توجيه الحكومات نحو تطوير سياسات الإسكان وبناء مشروعات الإسكان لمحدودي الدخل كنوع من التدخل للحد من التدهور العمراني للمدن بسبب عدم قدرة الفقراء على إيجاد مأوى مناسب لهم.

إن السكن والإسكان مفهومان مترابطان، بيد أن مفهوم الإسكان أوسع وأعم، ليشمل العملية كل وما تتضمنه من آليات ووسائل وأطراف معنية بدراسة وتأمين المسكن وفق استراتيجية وطنية وبجدول زمني محدد.

### ٣- التخطيط الإقليمي وعلاقته بالسكن والإسكان:

لما كان المسكن ضرورة حتمية وحاجة أساسية من حاجات الإنسان فقد عرفه الإنسان قديماً على شكل مغارة تحميه من العوامل الجوية والظروف الخارجية المؤذية بشتى أشكالها. وبدأ يتطور شكل المسكن تدريجياً مع تطور متطلبات المعيشة، فتعددت أنواعه ومواد بنائه وتصاميمه وشكل واجهاته، وتبدلت كلية النظرة القديمة التي كان فيها المسكن مجرد مأوى يؤمن احتياجات النوم والطعام فقط. ومع ازدياد عدد السكان وتطور الصناعة وما تبع ذلك من نمو كبير للمدن وانتشار مناطق السكن العشوائي، ظهرت الحاجة إلى وجود إجراءات حكومية تؤمن المسكن الملائم لجميع المجتمع وبشروط ميسرة، وبدأت الدول تهتم برسم سياساتها الإسكانية بغية تأمين الاحتياجات المتزايدة على السكن وسد الفجوة بين العرض والطلب. لكن ومع أواخر القرن العشرين برزت اعتبارات جديدة تتعلق بالطبيعة المحیطة والتلوث البيئي والتوزع الديموغرافي والاكتظاظ السكاني والسكن العشوائي ومشاكل النقل والانتقال والبطالة والفقير، وفي خضم تلك الإشكالات لم تعد مشكلة الإسكان محصورة فقط بسد احتياجات المجتمع من الوحدات السكنية، بل ارتبطت أيضاً بالعوامل



البيئية والطبيعية والاقتصادية والاجتماعية، وأصبح لزاماً أخذ البعد المكاني بعين الاعتبار، ومن هنا تبلورت أهمية التخطيط الإقليمي كموجه هام للسياسات الإسكانية.

يقدم التخطيط الإقليمي حلولاً للمشكلات التي تصاحب النمو السريع والازدحام الكثيف في المدن، بما يقدمه من وسائل علمية وطرائق فنية، لتحقيق التنمية الإقليمية المتوازنة للمناطق الريفية والحضرية على السواء في جميع أنحاء البلاد.

يعد صدور القانون /٢٦/ لعام ٢٠١٠ والذي أنشئت بموجبه هيئة مستقلة للتخطيط الإقليمي في سوريا، نقلة نوعية في مجال التخطيط المكاني، وخصوصاً المواد ١٧ و ١٨ و ١٩ والتي تعرف وتحدد المخرجين الأساسيين للهيئة (الإطار الوطني للتخطيط الإقليمي والخطط الإقليمية)، مع جعل توصيات القانون رقم /٢٦/ ملزمة لكافة جهات القطاعين العام والخاص، أدى ذلك إلى إنتاج أداة فاعلة يمكن من خلالها وبذل الجهد الصادقة عكس مسار التدهور في موارد الأراضي واستنزافها وحل إشكاليات الاختلالات الاقتصادية والسكانية ضمن بيئة أكثر استدامة.

#### ٤- التخطيط الإقليمي وعلاقته بالسكن والإسكان والتنمية المستدامة:

يؤدي التخطيط الإقليمي دوراً هاماً وبارزاً في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، ولا سيما المرتبطة بالسكن والإسكان وهي: القضاء على الفقر، الصحة الجيدة والرفاه، طاقة نظيفة وبأسعار معقولة، العمل اللائق ونمو الاقتصاد، الحد من أوجه عدم المساواة، مدن ومجتمعات محلية مستدامة، الاستهلاك والإنتاج المسؤولان.

يتداخل قطاع الإسكان تدخلاً وثيقاً مع أهداف التنمية المستدامة باعتباره الخطوة الأولى لتحسين مستوى معيشية الإنسان، لما يوفره له من استقرار وأمان وبيئة صحية ملائمة مزودة بالبني التحتية والخدمات التعليمية والتجارية والاجتماعية، وعندما يرتبط قطاع الإسكان بمخرجات ومعطيات التخطيط الإقليمي الشامل يتم تحسين الخصائص النوعية للسكن والموارد البشرية، لاسيما في مجال الصحة والتعليم والتدريب والخدمات الاجتماعية، ونضمن المضي سريعاً نحو تحقيق الهدف الأول للتنمية المستدامة، وهو القضاء على الفقر.

إن السياسات الإسكانية التي تعتمد على التخطيط الإقليمي لا تتحصر أهدافها في توفير المساكن اللائقة لذوي الدخل المحدود، بل تتعداها لتحقيق أهداف أخرى لا تقل أهمية عن توفير السكن، وعلى رأسها الاهتمام بالظروف الصحية وشروط السلامة العامة ومستوى الراحة والرفاهية، وتطوير وتنويع فرص الترفيه لتلبية احتياجات السكان، وتتوفر الحدائق وأماكن ممارسة الرياضة والترويح عن النفس، وذلك شعار الهدف الثالث للتنمية المستدامة، وهو الصحة الجيدة والرفاه.

إن التخطيط الإقليمي يأخذ بعد البيئي بعين الاعتبار، بل يعتبره في طليعة الأولويات، لذلك فهو يضمن استخدام مصادر الطاقة النظيفة والبديلة كالشمس والرياح بالشكل الأقصى الممكن، وذلك على مستوى المؤسسات والجماعات والأفراد، مما يقلل من استخدام الطاقات التقليدية ما أمكن، وهذا يتواافق مع هدف التنمية المستدامة السابع الذي يحث على توفر طاقة نظيفة وبأسعار معقولة.

إن سياسات الإسكان ينبغي أن ترتكز على عملية تخطيط إقليمي شامل تحدد الاستخدام الامثل للأراضي والموارد الطبيعية والبشرية. وينبغي أن ترتكز الخطط التوجيهية على عدد من الاعتبارات يأتي في طليعتها الموارد الطبيعية والبيئية حيث تفرض البيئة الطبيعية للإقليم وامكانياتها وتحديات ديمومتها، نمط النشاط العفوي للسكان وأدواته ومستوى إنتاجه. وتشكل هذه العلاقة الثلاثية (بيئة طبيعية، إنسان، نشاط ملائم) أحد أهم الروابط التي تشكل الحدود الأولى للنطاق التنموي والمحدد الأساسي للهوية الإقليمية التنموية، وهذا يمهد الطريق نحو تحقيق الهدف الثامن للتنمية المستدامة وهو العمل اللائق ونمو الاقتصاد.

يؤكد التخطيط الإقليمي على البعد الاجتماعي لقضية السكن، ويتجلى ذلك في أهدافه الأساسية التي تتحور حول محاربة الفروقات الاجتماعية وتصحيح التفاوت والاختلاف في الظروف المعيشية للمواطنين، ومحاربة كل أسباب التهميش الاجتماعي في الأرياف والمدن، وتأمين الرعاية الاجتماعية والخدمات العامة وفرص العمل، وتوفير الشروط الالزمة لتفعيل سوق عمل الشباب وزيادة المشاركة الاقتصادية والاجتماعية للمرأة، وهذا من شأنه أن يحقق العدالة الاجتماعية ويعزز ويرفع من نوعية حياة المواطن ويحقق الترابط والتماسك في النسيج الاجتماعي، وكل ما سبق يتقاطع مع الهدف العاشر وهو الحد من أوجه عدم المساواة.

يقوم التخطيط الإقليمي على تحديد علاقة المدن الرئيسية بالمدن الثانوية واعتماداً مبدأ مدن التوازن الإقليمية بهدف التخفيف من الجذب والتركيز المكاني في المدن الكبرى وخلق شبكات من المدن المتوسطة والصغريرة من شأنها تعزيز التوازن التنموي للمنظومة الإقليمية المقترحة، كما يرسم التخطيط الإقليمي علاقة الأقاليم التخطيطية بعضها، وهذا يقود إلى اتخاذ مبدأ التنمية القطبية (أقطاب نمو رئيسية ومرتكز نمو محلية) وتعزيز الإمكانيات المحلية الواعدة كالسياحة الطبيعية والبيئية والزراعة والإرث والثقافة، إضافة إلى العناية بالمدن الثانوية ذات الوظائف المميزة كالمرفأية والحدودية والتعليمية، كما يحافظ على الهوية والطابع المعماري للمدن ويساهم في إبرازه، وذلك كله يؤمن إقامة مدن ومجتمعات محلية مستدامة، والذي يشكل الهدف الحادي عشر للتنمية المستدامة.

ينطلق التخطيط المكاني عموماً والإقليمي خصوصاً من الوضع الراهن للموارد الطبيعية والبيئية وخاصة بعد سنوات الحرب التي أدت إلى خسائر جسمية بدءاً من تخريب موقع استثمار الخامات الطبيعية كالنفط والغاز والفوسفات والملح الصخري وصولاً إلى حرائق الغابات وعمليات قطعها، والتلوث البيئي الناجم عن الحرب

وإهمال أو توقف الاجراءات والمشاريع والمنشآت البيئية لأسباب مختلفة مما يجعل صيانة هذه الموارد وإدارتها المستدامة في مطلع الاعتبارات التي تبني عليها التوجهات التنموية الإقليمية، فضلاً عن قياس تحملها لنوع النشاط التنموي وحجمه ومتطلباته اللوجستية ومن ثم ملائمة مكانياً بما يضمن حماية هذه الموارد وديومتها، وهذا يصب في هدف التنمية المستدامة الثاني عشر وهو الاستهلاك والإنتاج المسؤولان.

#### ٥- التخطيط الإقليمي وعلاقته بالسكن والإسكان وجودة الحياة:

يهم التخطيط الإقليمي بنوعية الحياة في الوسط الحضري من خلال دراسة التأثير المحتمل للنشاط العمراني على البيئة وعلى صحة الإنسان والتراث الثقافي والمساحات الخضراء والتنوع الحيوي.

يضمن التخطيط الإقليمي جودة الحياة والرفاه من خلال توفير سكن لائق ومناسب ومستدام، يوفر مقومات الحياة الكريمة والأمنة والصحية، فالإسكان ليس مجرد سد احتياجات السكان من المساكن من حيث الكم دون مراعاة النوع وسائر الاعتبارات الاقتصادية والاجتماعية والنفسية، لا بد أن تؤخذ مؤشرات جودة الحياة بعين الاعتبار حتى يقوم المسكن بوظائفه كاملة، وحتى تتحقق عمليات الإسكان غايتها في ترسیخ الاستقرار والأمان وتأمين الصحة الجسدية والنفسية.

تبدأ جودة الحياة من المكان الملائم الذي يؤمن الأمان والسكينة لساكنيه، فالاستقرار والسكينة شرط ضروري من أجل تجديد النشاط ومواجهة أعباء الحياة، فالمنزل ليس مجرد أربعة جدران وسقف، بل هو المقر الذي يلتجأ إليه الإنسان ليقضي جزءاً معتبراً من يومه، وينعم فيه بالراحة والخصوصية، هو مصدر العطاء ومكان ممارسة الهوايات والإبداع. ومهما تم الاهتمام بنوعية المسكن والتصميم العام ومقدار الخصوصية وكيفية تلبية الاحتياجات الشخصية، فإن تلك الخطوات تبقى منقوصة إذا لم يلقى الفضاء الخارجي للمسكن الاهتمام اللازم، فالحي يعمل أيضاً على توفير الاستقرار والهدوء ويعتبر عنصراً أساسياً في الربط بين الفرد والوسط الاجتماعي. إن عملية الإسكان لا تتعلق فقط في توفير وتمليك المجال الداخلي، بل تتعلق أيضاً بتحسين المجال الخارجي.

لا يمكن الحديث عن نوعية الحياة ضمن مناطق سكنية تعج بالفوضى والتلوث والاكتظاظ وتخلو من الخدمات الأساسية وبعيدة عن فرص العمل وشبكات النقل، ومن هنا تبرز أهمية البعد المكاني في عمليات التخطيط، وتبرز أهمية البعد الاجتماعي في عمليات الإسكان، وذلك يتم تحت مظلة التخطيط الإقليمي.

تعمل السياسات الإسكانية الناجحة على نقل المجتمعات العمرانية من الواقع الحالي إلى واقع أكثر تقدماً لتحقيق رفاهية الفرد في ظروف معيشية أفضل بكل جوانب الحياة. وتعد عملية التنمية العمرانية من العمليات الضرورية التي تراعي المدن والبلدات في جميع مراحل نموها، لتケفل لها نمواً متوازناً مع نموها الاقتصادي

الخارطة الوطنية للسكن والإسكان  
القسم النظري

والاجتماعي ومتواافقاً مع ظروفها البيئية وال عمرانية وإمكاناتها المحلية المتاحة واحتياجات سكانها. ويقوم التخطيط الإقليمي بتحديد الاشتراطات الخاصة بالحيز المكاني القابل للتنمية العمرانية بما يسهم في الحفاظ على مقومات الأراضي المنتجة زراعياً ورعوياً والمحيطة بالجماعات العمرانية من جهة، وإلى تحديد النوعية العمرانية المستهدفة وتحديد اتجاهات نمو المدن يقوم العمران بالدور المتوقع منه في التنمية الاقتصادية والرفاه الاجتماعي من جهة ثانية.

يضمّن اعتماد نهج التخطيط الإقليمي الارتفاع بجودة الحياة الذي يسعى إلى تمكين التماسك الاجتماعي وتقليل الفوارق بين المدن والمناطق، وتوفير الخدمات العامة وحماية البيئة ومكافحة الآفات الاجتماعية كالانحراف والفقر والبطالة.

## ٦- الآثار الاقتصادية والبيئية والاجتماعية لمناطق السكن العشوائي:

تواجه دول العالم أجمع مشكلة تأمين المسكن لكافة شرائح المجتمع، ويرجع ذلك إلى زيادة التحضر بسرعة هائلة، إضافة إلى الزيادة الكبيرة في عدد السكان. وفي حين تبحث الدول المتحضره في كيفية تحسين مواصفات المسكن من حيث الملائمة والتصميم وجمالية التشييد، وتأمين كافة الخدمات الالزامه من بنى تحتية وفوقية وتطورها وفقاً لمتطلبات العصر بهدف اشباع حاجات القاطنين المتتجدة، بينما الدول النامية ولاسيما الفقيرة منها فإنها تبحث في كيفية تأمين المسكن لمواطنيها، ويعود السبب في ذلك إلى الزيادة السكانية الكبيرة التي تتصف بها هذه الدول والهجرة المستمرة من الريف إلى المدينة، وسوء إدارة إمكاناتها البشرية ومواردها الطبيعية و يتطلب هذا الامر اعداداً هائلة من الوحدات السكنية تعجز امكانيات الدول النامية عن توفيرها، وأدى هذا العجز إلى ظهور تجمعات سكنية عشوائية داخل المدن وعلى أطرافها - إلى أن أصبحت هذه التجمعات من السمات الاساسية للنسيج الحضري. تعتبر ظاهرة السكن العشوائي ظاهرة عالمية منتشرة في أغلب دول العالم، المتقدمة منها والنامية، لكنها تختلف في حدتها من دولة لأخرى، وحتى داخل الدولة الواحدة، وذلك تبعاً لظروف وخصائص كل مدينة.

إن غياب السكن النظامي المناسب يؤدي إلى زيادة مساحة مناطق السكن العشوائي وزيادة عدد قاطنيها، ويلاحظ جلياً ارتفاع نسبة البطالة في تلك المناطق وذلك بسبب الكثافة السكانية العالية وعدم وجود فرص عمل لهةلاء السكان الذين يتمتعون بمستويات تعليمية متفاوتة، ويضطرون إلى مزاولة أعمال ذات دخل ضئيل، ويضطر أطفالهم وذويهم إلى مزاولة أعمال تدر ربحاً بسيطاً مقابل مجهود كبير. ويضطر قسم منهم لسحب القروض من مصارف الدخل المحدود لتلبية حاجاتهم الاقتصادية، ويواجهون معوقات في تسديد الأقساط المترتبة عليهم، مما يزيد من معاناتهم الاقتصادية اليومية. إن مناطق السكن العشوائي تواجه مشاكل

اقتصادية تتمثل في ممارسة معظم سكانها لمهن هامشية، كما يمارس أطفالهم مهن غير مشروعة لهذه الفئة العمرية مثل غسيل السيارات، إيصال مواد من المحال التجارية للمنازل.

تکاد تتلاشى المشكلات البيئية في الضواحي السكنية النظامية، ولاسيما المتعلقة بإيصال مياه الشرب، تمديد شبكات الصرف الصحي، الإدارة المتكاملة للنفايات الصلبة، مستوى الضجيج. بالإضافة إلى ذلك ففي تلك التجمعات السكانية الحديثة تكون الفرصة متاحة للاهتمام بالجوانب الجمالية للأبنية والحدائق والأرصفة، مما يزيد مستوى الرضا والراحة النفسية لدى القاطنين، كما أن التباعد بين الأبنية يتتيح المجال لاستثمار الطاقات المتجددة بالشكل الأمثل (طاقة الشمسية). بينما تعتبر مناطق السكن العشوائي والمخالفات مكاناً خصباً للمشاكل البيئية، حيث تفتقر تلك التجمعات لتمديدات المياه النظيفة، وغالباً ما يتم تمديد المياه بأنابيب رديئة وغير محكمة وعلى عمق قليل من سطح الأرض، إن التمديدات غير النظامية لشبكات المياه والكهرباء تتسبب في حدوث نسب مرتفعة للفاقد، كما أنه ومع الاتجاه العالمي تجاه استخدام الطاقة الشمسية، يجد سكان تلك المناطق صعوبة في استخدام الطاقة النظيفة المجانية بسبب عدم توفر شروط تركيب اللوافط الشمسية في منازلهم المتراسة.

إن الضجيج أو التلوث السمعي أحد المشاكل البيئية المحيطة بنا، وهو نتيجة حتمية لزيادة السكانية وانتشار وسائل التكنولوجيا الحديثة والمتطرفة، فالضوضاء أصبحت ترافق الإنسان يومياً في البيت والحي والشارع والسوق، ولكن الضوضاء تكون على أشدّها في مناطق المخالفات، فالشوارع ضيقة والبيوت متلاصقة ونواخذها متقاربة، فتنتشر ضوضاء من المنازل ومن السيارات والدراجات النارية وأصوات الأطفال وشجار المراهقين وأصوات الباعة الجوالين وأصحاب الحرف اليدوية، وغالباً ما تستمر الضوضاء إلى وقت متأخر وبذلك يفتقر القاطنوں إلى الهدوء والسكينة. بالإضافة إلى التلوث السمعي، فإن مظاهر التلوث البصري في مناطق العشوائيات يصعب حصرها.

كما تتصف مناطق السكن العشوائي بقلة الخدمات الاجتماعية والثقافية وأحياناً انعدامها كالمراكز الثقافية ودور السينما والمسارح والحدائق والمسطحات الخضراء، وتفتقر إلى العديد من القواعد الصحية المناسبة، وهذا ما يسبب انتشار الكثير من الأوبئة والأمراض نتيجة لتوسيع مصادر التلوث بأنواعها.

تعتبر مناطق السكن العشوائي بيئه مناسبة لإمكانية نشوء الأمراض الاجتماعية، حيث تقتربن في معظم دول العالم مناطق السكن العشوائي بالمشاكل الاجتماعية المباشرة مثل البطالة، الأممية، العزل السكاني، الإحباط، عدم استقرار الحالة النفسية، انحدار المستوى الأخلاقي، حيث يجتمع في تلك التجمعات الكثير من الشباب العاطل عن العمل، وبسبب البطالة نجد الكثير من المنحرفين يجتمعون في الطرق على شكل عصابات ومعظمهم من المراهقين الشباب الذين غالباً ما يتعاطون التدخين والمشروبات الكحولية والمخدرات، ويلجؤون

إلى أساليب ملتوية للحصول على ثمن ما يتعاطوه كالتسول والسرقة وافتعال المشاجرات، وبذلك تكون هذه التجمعات مكاناً مناسباً للخارجين عن القانون، والمتجاهلين تقاليد المجتمع واعرافه وقيمته وثقافته.

ومن جهة أخرى، فإننا نرى في بعض مناطق السكن العشوائي شيوخ روح التضامن والتعاون بين السكان، وخاصة إذا كانوا مهاجرين من منطقة واحدة ولكن هذه السمة غالباً ما تستخدم بشكل سلبي، حيث يتكافل ويتضامن أبناء الحي الواحد ويدخلون في مشاجرات مع رجال الأمن أو مع أبناء مناطق أخرى. لكن مع مرور الوقت ومع تأخر تقديم المعالجات والحلول الازمة فإن الفرصة تكون مهيئة لتحول هذه المناطق لمجتمعات وتجمعات ذات قيم اجتماعية مستقلة عن البيئة والقيم الاجتماعية العامة الاساسية، ببيئات مؤهلة لتقبل ونشوء جميع الممارسات والسلوكيات السلبية إذا تزايدت فيها معدلات الفقر والبطالة والجهل والاحباط والتقوّع.

يبين تقرير جدول أعمال حضري عربي (٢٠١٦) الاتجاهات الرئيسية وأولويات جدول الأعمال الحضري العربي بناءً على الاستراتيجية العربية للإسكان والتنمية الحضرية المستدامة لعام ٢٠٣٠. وتأتي بلورة هذه الرؤية في الوقت المناسب حيث تتواكب مع الاعتراف بدور التحضر في التنمية المستدامة على نطاق واسع في سياق أجندة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة ٢٠٣٠. ويوفر مؤتمر الأمم المتحدة الثالث المعني بالإسكان والتنمية الحضرية المستدامة (المؤتمر الثالث) الفرصة للجهود العربية لطرح منظورها حول كيفية تحقيق نموذج للتحضر سليم بنيئاً وعادل واجتماعياً وشامل اقتصادياً. تتمثل الأهداف الرئيسية للاستراتيجية العربية للإسكان والتنمية الحضرية المستدامة ٢٠٣٠ فيما يلي:

- ضمان حصول الجميع على السكن الملائم والأمن والميسور والخدمات الأساسية، وتحقيق رفاهية العيش.
- ضمان تحقيق عدالة التنمية والشمولية الاجتماعية.
- تخطيط مستقرات بشرية متكاملة ومستدامة في جميع البلدان في المنطقة العربية.
- تطبيق مبادئ الإدارة الحضرية الرشيدة وبناء القدرات لخطيط وإدارة المستقرات البشرية.
- تحسين الاستدامة البيئية الحضرية والقدرة على مواجهة التغيرات المناخية وحماية الثروات الطبيعية.
- تعزيز إنتاجية المدن لتحقيق النمو الاقتصادي والتنمية المستدامة على المستويين الوطني والإقليمي.



## ثانياً - واقع السكن والإسكان في سوريا:

تعتبر الجمهورية العربية السورية من أوائل الدول العربية التي لاحظت ضمن سياساتها الحكومية ومنذ منتصف القرن الماضي موضوع الإسكان، حيث سمح المرسوم التشريعي رقم ١٩٥٣ /٩٤ لعام ١٩٥٣ بلديات المدن الكبرى بإنشاء مساكن شعبية لإسكان شرائح محددة كالموظفين والعمال، وبيع هذه المساكن نقداً أو تقسيطاً لمدة سبع سنوات دون فوائد.

يعتبر مشروع المساكن الشعبية في المزة أول مشروع سكني يتحقق في سوريا، وأطلق عليه المزة الجديدة، وقد قام المشروع على أرض حصوية قاحلة إلى الجنوب من بلدة المزة القديمة (أنذاك) وقد وضع الحجر الأساسي لبناء المرحلة الأولى في شهر آب عام ١٩٥٤، خصصت هذا المساكن لأصحاب الدخل المحدود، وقدمت مساكنه للمواطنين على دفترين، الأولى في أواخر عام ١٩٥٦ وعدها ٣٠٦ مسكن، والثانية في أواخر عام ١٩٥٨ وعدها ١٠٨ مسكن، أما المرحلة الثانية من المشروع فقد وضع حجره الأساسي في تموز ١٩٥٩ - وقد نتج عن وجود هذه المنطقة السكنية المفاجئ أنذاك أزمتين هما قضية التموين ومشكلة المواصلات، ولكن ما لبثا أن زالتا بفضل الجهد المبذولة لنجاح المشروع.

لقد شهدت سوريا منذ عام ١٩٧٠ نهضة شاملة في مختلف مجالات الحياة، وقد كانت النواحي العمرانية والتوسعات السكانية أحد أهم المسائل التي شهدت تطورات ملحوظة. لقد حقق قطاع الإسكان معدلات نمو مقبولة، كما تحسنت ظروف المسكن في نواحي عدة مثل نصيب الفرد من المساحة المترية ومادة بناء المسكن وخدمات المسكن، كما كانت تكاليف البناء مقبولة نوعاً ما، ولكن بالرغم من ذلك فقد كان هنالك عجز في تلبية الاحتياجات المتزايدة.

لقد مثل قطاع الإسكان بكافة أشكاله العام والتعاوني والخاص، ركيزة أساسية لكافة القطاعات في الدولة وكان من أولويات السياسات الحكومية فيها. كما شهد تفاوتاً في النشاط خلال الفترات السابقة متاثراً بشكل كبير بالأوضاع الاقتصادية والمتغيرات الاجتماعية والسياسية والخلل الديموغرافي في توزع السكان وحركتهم بين المدن الكبرى والأرياف. وسجل القطاعين العام والتعاوني نجاحهما في فترات محددة إنجاز العديد من المشاريع الاسكانية والضواحي المتميزة في مختلف المدن السورية.

يتمثل القطاع العام بوزارة الإسكان والمرافق<sup>٢</sup> والمؤسسة العامة للإسكان<sup>٣</sup>، إضافةً لمؤسسة الإسكان العسكرية ومؤسسة تنفيذ الإنشاءات العسكرية التي تُعني بتنفيذ مساكن مخصصة لوزارة الدفاع. وقد تمثل القطاع التعاوني بالاتحاد التعاوني السكني قبل حلّه عام ٢٠١٩، بينما بقيت مساهمة القطاع الخاص في نشاط السكن مساهمات غير منتظمة وفردية بمعظمها وبشكل عام خارج إطار سياسات الدولة، فالتشريعات التي تتعلق بمشاركة القطاع الخاص كانت محدودة ولم تصدر بشكل واضح حتى عام ٢٠٠٨ متمثلة بقانون التطوير والاستثمار العقاري، ولكن بقيت الشركات المرخصة غير فاعلة.

لقد قامت المؤسسة العامة للإسكان منذ تأسيسها عام ١٩٦١ بتنفيذ نشاط موجه لذوي الدخل المحدود، وعلى الرغم من نجاح المشاريع الإسكانية فإنه يؤخذ على هذا النشاط محدوديته وعدم تناصبه كماً مع احتياجات هذه الشريحة. ولكن شهد النشاط وتيرة متصاعدة بعد عام ٢٠٠٠، وذلك نتيجة دعم ورعاية حكومية مميزة تتعلق من إقرار البعد الاجتماعي لقضية السكن، وتم ترجمتها بزيادة رأس المال المؤسسة العامة للإسكان، بالإضافة إلى مضاعفة خططها في كافة المحافظات، وقد برز ذلك جلياً من خلال أهم المشاريع الموجهة لذوي الدخل المحدود في سوريا، وهو مشروع إسكان الشباب (السكن الشبابي)، وقد كان إقبال الشباب الشديد على الاكتتاب مؤشراً واضحاً على نجاح هذه السياسة، وعلى تعطش شريحة الشباب للاستفادة من مشاريع جديدة تحمل شروطاً ميسرة.

رغم كل الجهود المبذولة لتأمين المسكن، عجزت السياسات الإسكانية عن تأمين الطلب على هذا المسكن بصورة توافق التغيرات العالمية والمحليّة لعدم وجود استراتيجية إسكانية متكاملة وبالتالي لم يتحسن الواقع العمراني، وهذا التأخير زاد تعقيد المشكلة فبقيت الجهات الحكومية عالقة في التزامات قديمة تعيق تقديمها لتحقيق المتطلبات العصرية، حتى أن قسماً كبيراً من السكن المدعوم تحول إلى سكن للتجارة وزادت الفوضى في سوق العقارات. وبرزت الحاجة الملحة لضرورة وجود استراتيجية إسكانية تأخذ بعين الاعتبار جميع القضايا المتعلقة بسياسات الإسكان ابتداءً من تحديد الاحتياج وصولاً إلى تأمين المسكن مروراً بتأمين الأرض المناسبة والتمويل وضبط سوق العقارات، وضبط عملية الاستثمار والمتاجرة بالسكن بصورة لا تتعارض مع بعده الاجتماعي. وحتى الآن تعد مشاركة القطاع العام والخاص على حد سواء في صناعة السكن تسيراً بمعدل أبطأ مما يجب أن تكون عليه، ولوحظ مؤخراً انخفاض ثقة المواطن بأداء الجمعيات التعاونية، وذلك

<sup>٢</sup> أحدثت وزارة الإسكان والمرافق بموجب المرسوم التشريعي رقم ٩٦ / لعام ١٩٧٤ لتنولى إعداد السياسات العامة المتعلقة بشؤون الإسكان وإعداد الخطة الخمسية والسنوية لهذا القطاع في إطار الخطط الإنمائية للدولة ومتابعة تنفيذها من خلال القطاعات الثلاثة العام والتعاوني والخاص.

<sup>٣</sup> أحدثت المؤسسة العامة للإسكان بموجب قرار رئاسة الجمهورية رقم ٦٨٣ / لعام ١٩٦١، وأنيطت بها مهام توفير الأراضي اللازمة لإقامة مناطق سكنية وتأمين المرافق لها، والقيام بنفسها أو بواسطة الغير بإنشاء المساكن والأبنية.

نتيجة الممارسات الخاطئة لبعضها، ويؤمل إزالة كافة العقبات بعد حل الاتحاد العام للتعاون السكني، وربط الجمعيات السكنية مباشرة بمديرية التعاون السكني في وزارة الأشغال العامة والإسكان.

### ١-واقع السكن والإسكان قبل الأزمة:

بالرغم من توفر الهيكليات الأساسية وتنفيذ العديد من المشاريع الإسكانية العامة والتعاونية فإن السياسات الإسكانية السابقة اقتصرت على توجهات واجراءات وخطط لم ترق بـأي حال من الأحوال لمستوى استراتيجيات محددة الأهداف، وحتى التوجهات الواضحة لم تترافق غالباً بـتأمين مستلزمات تنفيذها بشكل مناسب. وكان من الواضح وجود خلل في السياسات التنفيذية للإسكان، وانعكس ذلك بأوجه كثيرة، كان أسوئها ظهور وتوسيع مناطق السكن العشوائي. مع التأكيد أن السكن العشوائي في سوريا هو السكن المبني خلافاً لأنظمة التخطيط العمراني أو لأنظمة ضوابط البناء المقررة، ويتم تقديم جميع الخدمات والمرافق الأساسية لهذه المناطق، مياه الشرب والكهرباء والهاتف والصرف الصحي بـحد مقبول، ونسبة من أبنيته تملك حدّاً مقبولاً من السلامة الإنسانية، أي أنه ليس مدنًا من الصفيح كما هو الحال في بلدان أخرى.

على الرغم من توجه الحكومة السورية إلى تطوير سياسات الإسكان لـتأمين حياة أكبر عدد من المواطنين للسكن إلا أن آليات التنفيذ اقتصرت على تحديد حجم الاحتياج من المساكن وتوزيعه على الجهات المسؤولة ذات الصلة من خلال الخطط الخمسية قصيرة المدى، مما أسفّر عن تراكم لـالالتزامات أثقل كاهل الجهات المعنية بالسكن، وأعطى أثاراً عمرانية سلبية، كما أخرّ من تلبية الطلب على المساكن وحدّ من إمكانية وصوله لجميع أفراد المجتمع. وازدادت هذه الإشكالية مؤخراً مع تطور العمل بالـتخطيط في سوريا، حيث تمت مؤخراً محاولة ربط السكن بالـتخطيط الإقليمية للتنمية، إلا أن غياب التمازن بين الجهات المعنية بالإسكان وعدم تفعيل الإدارة المشتركة والرقابة قد حدّ من الوصول إلى تحقيق هذا الهدف حتى الآن، مما يظهر غياب استراتيجية شاملة متكاملة للإسكان تضمن العمل على درجة عالية من التنسيق بين الجهات العامة والخاصة والتعاونية، وتضمن أن تكون الالتزامات الإسكانية محققة بين كافة الجهات المعنية وتتجزء في الوقت الصحيح.

لقد أصبح المسكن اليوم هدفاً صعب المنال لـشرحة واسعة من المجتمع، وذلك بسبب ارتفاع أسعار العقارات وانخفاض مستوى دخل الفرد، وهذا ما يؤكد حجم المسؤولية الملقاة على عاتق الجهات المعنية لـتأمين السكن المناسب كـحاجة اجتماعية لا غنى عنها، بعيداً عن المضاربة والمتاجرة بالعقارات، فالمسكن له أهمية وأولوية اجتماعية لا يمكن إهمالها.



### ملاحظات حول قطاع الإسكان:

- تعدد الأنظمة والتشريعات وكذلك الجهات المعنية لعملية الإسكان في مختلف مراحلها وعدم وجود هيكلية واضحة لقطاع الإسكان تنظم أدوار الجهات المعنية فيه بمختلف مراحله.
- ضعف وتيرة إنتاج الأراضي المهيأة للبناء، وعدم تناسب الآليات القائمة (قانونياً ومؤسسياً) مع الاحتياج والطلب.
- عدم تناسب العرض مع الطلب في سوق الإسكان، ووجود نسبة كبيرة من المساكن الشاغرة (مساحات غير اقتصادية) في مقابل طلب كبير على المساكن الاقتصادية. الجدير بالذكر أن زيادة عدد المساكن بين عامي ١٩٧٠ - ٢٠٠٤ قد فاقت الزيادة في عدد الأسر، ففي عام ١٩٧٠ كانت نسبة المساكن للأسر ٩٣% (أي أن عدد المساكن كان أقل من عدد الأسر) وقد ارتفعت هذه النسبة في عام ١٩٨١ إلى ١٠٥%， وفي عام ١٩٩٤ ارتفعت إلى ١١٠%， وارتفعت النسبة إلى ١١٨ في عام ٢٠٠٤، وتدل الأرقام ظاهرياً على عدم وجود مشكلة سكنية في سوريا، إلا أن هذه الدلالة غير واقعية، لأن هذه المتوسطات تتضمن عوامل مختلفة وهي الهجرة من الريف إلى المدينة وامتلاك بعض الأشخاص لمسكين أحدهما في الريف والآخر في المدينة، وثانياً وجود عدد كبير من المساكن الجاهزة المعدة للتجارة (غير مستغلة)، ثالثاً احتساب وحدات السكن في المناطق العشوائية من المخزون السكني. وهكذا فإن تلك الأرقام الإجمالية عن عدد المساكن ومقارنتها بعدد الأسر لم تعط صورة حقيقة عن واقع السكن في سوريا، وبقيت مشكلة السكن قائمة لشريحة واسعة من السكان ولاسيما للأسر المحدودة الدخل المكونة حديثاً، لعدم استطاعتها الحصول على السكن المناسب والصحي.

### ٢- واقع السكن والإسكان خلال الأزمة:

كانت وما زالت الظروف السياسية وما تضم من حروب ونزاعات تلعب دوراً في هجرة ونزوح الآلاف، مما يترك آثاره السلبية على المساكن والخدمات. وقد حملت هذه الهجرة إلى سوريا عبر التاريخ أعداداً بشرية وفيرة أحياناً، كجاليات الأرمن والأكراد والشركس والداغستان، وقد استطاعت دمشق آنذاك استيعاب هذه الأعداد دون آثار سلبية جانبية على السكن والمساكن. وفي التاريخ المعاصر، شهدت سوريا اللجوء والنزوح نتيجة الاحتلال الإسرائيلي لفلسطين ولهضبة الجولان.

ومع بداية الأزمة في سوريا عام ٢٠١١، بدأت حركة نزوح كبيرة من المناطق الساخنة إلى المناطق والمدن الآمنة، مما تسبب في ضغط على المساكن والنفل وسائر الخدمات العامة، لم يشهد لها مثيل.

يعد قطاع الإسكان من أكثر القطاعات تأثراً بالحرب، فقد طال الدمار الكلي والجزئي نسبة كبيرة من مساكن المواطنين، حيث كانت العديد من المدن والمناطق السكنية ساحات حرب حقيقة نظراً لانتشار الجماعات الإرهابية المسلحة في المناطق المأهولة واتخاذها للمدنيين في هذه المناطق دروعاً بشرية.

لقد وضعت الحرب الإرهابية التي شنت على الجمهورية العربية السورية تحديات كبيرة أمام أية جهود مستقبلية لتوفير الحد الأدنى من ظروف المعيشة للسكان بجوانبها الخدمية وارتفعت بصورة كبيرة تكاليف البناء وإعادة التأهيل كنتيجة طبيعية للتدابير الاقتصادية القسرية أحادية الجانب غير المشروعة التي فرضت على الجمهورية العربية السورية علاوة على تسبب هذه التدابير في انخفاض القوة الشرائية لليرة السورية. تؤكد الدروس المستفادة من استراتيجيات إعادة الإعمار التي اعتمدتتها الدول المختلفة بعد الحروب على أهمية نهج التخطيط الإقليمي، الذي يؤكد على ربط عملية إعادة الإعمار بالتنمية المستدامة.

### ٣- التحديات والفرص لقطاع السكن والإسكان:

ترتبط فرص توجهات الإطار الوطني للتخطيط الإقليمي التي تعرضها وثيقة التوجهات والمنطقات الأساسية (٢٠١٩) بتحديات مكانية أساسية، مرتبطة زمنياً بمرحلتين: الانتقالية والاستدامة. مرحلة الانتقال من الإشكالات المرتبطة بنمو وتضخم المدن الرئيسية الناجمة عن التخطيط المركزي والتي تطورت وتعاظمت نتيجة الحرب من جهة، ومرحلة الاستدامة لتحقيق الاستقرار على منظومة المستويات المكانية وتقليل الفوارق التنموية الإقليمية واستدامة الموارد لكامل أراضي الجمهورية العربية السورية من جهة أخرى.

**التحديات والفرص للمرحلة الانتقالية هي:**

- تحديات عمرانية (الجماعات الحضرية): تغيرات مكانية طارئة ومتسرعة داخل وخارج المخططات التنظيمية، والفرصة تتمثل بضبط وتجيئ التطور المكاني بما يحقق التشبيك المتكامل للموارد المحلية وذلك عن طريق تعزيز دور المشاريع العمرانية والريفية الحيوية لتشكل فرصة تسمح بضبط النوعية للتطور المكاني (النطء العماني)، الخدمات، تأمين السكن الاجتماعي، الفراغات المفتوحة، الاستثمارات). بالإضافة إلى تدوير المناطق العمرانية وإعادة تأهيلها وتحويلها إلى مشاريع بنوعية عالية وفق نهج تخطيطية أكثر ملاءمة لاحتياجات، وهذا يشمل معظم المناطق المتضررة والمواقع الصناعية الخارجية عن العمل والمواقع ذات الاحتياجات غير المناسبة لمواضعها وكذلك المواقع المهدومة أو المتروكة.

- تحديات الإسكان والسكن العشوائي في ظل موجات العودة الكبيرة وتزايد الحاجة للسكن الاجتماعي، والفرصة بنهج تخططي تموي من خلال عرض عقاري مناسب من الأراضي يشكل الشرط الرئيسي



للاستجابة لاحتياجات التعافي والتتميم المستدامة، ومن الضروري أن يكون مترافقاً مع مجموعة الاحتياجات الاقتصادية والاجتماعية والبيئة الطبيعية، بالإضافة إلى ضبط ارتفاع أسعار الأراضي وتأمين الوصول إلى الخدمات والعمل والنقل، لذلك فإن الاستخدام الأمثل للأراضي والتكتيف وخاصة للمدن القائمة يسمح بتحديد الاحتياجات والحد من الامتدادات العمرانية المستقبلية وانتشار العشوائيات الجديدة، وكذلك فإن قرب السكن من مناطق العمل مع تأمين الخدمات اللازمة وتطوير منظومة النقل العام، يعتبر مبدأ يجب تطبيقه للحد من التقلبات اليومية والتلوث البيئي.

- تحديات شبكات البنية التحتية والخدمات بفعل تزايد النشاط الحضري، والفرصة تتمثل بتطوير منظومة شبكات مرتبطة مع تطور النهج التنموي للتخطيط المكاني وتضم تطوير العلاقة المكانية لشبكات النقل وذلك بتعزيز قوة وفعالية أدائها بما يعكس قوة التفاعل المكاني للمناطق الحضرية ضمن حيزها الجغرافي الداخلي واتصالها مع محيطها الخارجي بكافة أشكال التفاعل المختلفة ولمختلف أشكال التدفقات التي تحصل بين المناطق سواء كانت أشخاص أو سلع وخدمات ومعلومات (اتصالات). وتضم أيضاً إدارة الصرف الصحي، وتطوير وإدارة منظومة الشبكة المائية والفصل عن شبكات الري الريفية وتطوير مشاريع الحصاد المائي ودعمها بما يحقق توازن وحماية المصادر المائية الوطنية.



### ثالثاً - الخارطة الوطنية للسكن والإسكان:

تعد الخارطة الوطنية للسكن والإسكان التي عملت هيئة التخطيط الإقليمي على دراستها وإعدادها واحدة من أهم الوسائل والمشاريع لتحقيق التنمية المستدامة من خلال توجيه التنمية العمرانية وبالتالي المساهمة بإعادة الإعمار في سوريا.

تعنى الخارطة بدراسة السكن والإسكان من خلال الاطلاع على الواقع قبل وخلال الأزمة التي تمر بها البلاد بالإضافة لرصد التحديات والفرص المتاحة أمام قطاع الإسكان لمعالجة قضاياه وذلك من خلال العمل على إعداد قاعدة بيانات إسكانية شاملة ومنظمة.

تتجلى أهمية الخارطة من خلال أهمية قطاع السكن، ولارتباطه التام والوثيق بمستوى وحياة الأسرة وبالتالي المجتمع، فالسكن الملائم هو أحد الأسباب الرئيسية التي تساعد الأسرة على وظيفتها الأساسية في تربية أجيال صالحين في المجتمع. بالإضافة إلى أهمية قطاع السكن كأحد القطاعات المساهمة في تكوين الناتج المحلي الإجمالي، واستقطابه لعدد مهم من المشتغلين، ومساهمته في تكوين رأس المال الثابت في سوريا<sup>٤</sup>.

#### ١-أهمية الخارطة وأهدافها العامة:

جاءت وثيقة التوجهات والمنطقات الأساسية (٢٠١٩) لتأكيد على أهمية الخارطة حيث تعدد:

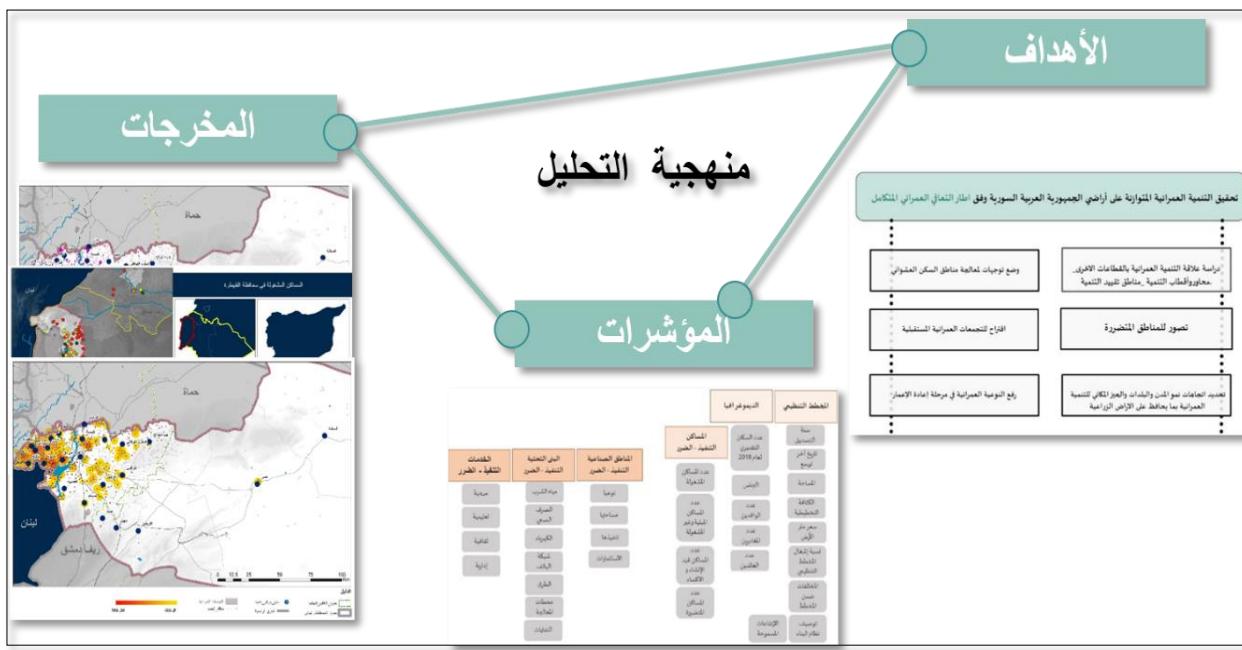
- موجهاً هاماً للتنمية العمرانية في المرحلة الانتقالية (مرحلتي التعافي والانتعاش ما بعد الحرب).
- فرصة لضبط ورصد التنمية العمرانية في مرحلة الاستدامة.

يتمثل الهدف العام للخارطة بتحقيق التنمية العمرانية المتوازنة على أراضي الجمهورية العربية السورية وفق إطار التعافي العمراني المتكامل من خلال الأهداف الثانوية التالية:

- إعداد قاعدة بيانات سكانية.
- إعطاء تصور قدر الإمكان عن أوضاع السكن في سوريا (رصد المناطق المتضررة، تحديد اتجاهات نمو المدن والبلدات والحيز المكاني للتنمية العمرانية بما يحافظ على الأراضي الزراعية، تحديد مقدار العجز المتراكم من الوحدات السكنية).

<sup>٤</sup> دور الحكومة في معالجة قضايا السكن في سوريا، رائدة إبراهيم، رسالة ماجستير، كلية الاقتصاد-جامعة حلب

- تقديم مجموعة من التوصيات (معالجة السكن العشوائي، تجمعات عمرانية مستقبلية، رفع النوعية العمرانية)، التي قد تؤدي في حال الأخذ بها إلى المساهمة في معالجة أزمة السكن، ورفع كفاءة وفعالية السياسات الحكومية تجاه قطاع الإسكان.



شكل رقم ١١: يوضح منهجية التحليل (هيئة التخطيط الإقليمي)

## ٢- الخارطة الأساسية:

ضمت الخارطة الأساسية التي تم اعتمادها في هيئة التخطيط الإقليمي مجموعة من الشرائح التي وزعت على ثلاثة محاور وهي:

- محور الموارد الطبيعية.
- محور المحددات البيئية والطبيعية.
- محور المحددات العمرانية والبشرية.

يبين الجدول رقم ١١ / مكونات كل محور من محاور الخارطة الأساسية التي اعتمدت في خارطة السكن والإسكان، حيث تم تصميم خارطة لكل إقليم بالاعتماد على بيانات بنك المعلومات في مديرية المرصد الإقليمي وبيانات الدراسات المتوفرة لدى الهيئة بعد تحديثها من قبل مديريات دعم القرار والتخطيط الإقليمي ( خاصة فيما يخص المخططات التنظيمية).



جدول رقم ١/ مكونات الخارطة الأساسية

١. الأراضي الزراعية	الموارد الطبيعية
٢. صفوف المقدرة الإنتاجية	
٣. مناطق الاستقرار	
٤. المحميات الطبيعية والغابات	
٥. الأنهر والبحيرات والمسيلات المائية	
١. الفوالق	المخاطر البيئية والطبيعية
٢. (الكارست)	
٣. الأحواض الجوفية	
٤. أراضي ذات استعمالات خاصة	
٥. الأراضي ذات الميول الشديدة	
١. حدود المخططات التنظيمية	محددات عمرانية وبشرية
٢. التجمعات العمرانية	
٣. المناطق الأثرية والسياحية	
٤. الصناعات	
٥. الطرقات والسكك الحديدية	

(هيئة التخطيط الإقليمي)

### ٣- المنهجية المتبعة في إعداد الخارطة الوطنية للسكن والإسكان:

سيتم في الفقرات التالية توضيح التعريف والمصطلحات المستخدمة، أدوات ومراحل التحليل المستخدمة والتحديات والصعوبات.

#### ٣- ١- التعريف والمصطلحات:

##### المخزون أو الرصيد السكني:

عدد الوحدات السكنية القائمة بما فيها الوحدات المبنية والمشغولة – الوحدات المبنية وغير المشغولة – الوحدات قيد الاكتاء والانشاء (لا تتحسب المساكن المتضررة بشكل كامل والمخالفات ومناطق السكن العشوائي من قيمة المخزون).

### العجز السكني:

يقصد بالعجز السكني الفرق بين عدد الأسر وعدد الوحدات السكنية المنفذة خلال فترة زمنية محددة، ويتوقف مقدار العجز السكني على ما يتم تشييده من وحدات سكنية، حيث كلما زاد عدد الوحدات السكنية قل العجز السكني وبالعكس فإنه يزداد كلما انخفض عدد الوحدات السكنية المنجزة.

### الاحتياج السكني:

هو الاحتياج الحالي من الوحدات السكنية ويع算 بطرح عدد الأسر للعام الحالي من المخزون الصالح للسكن، وفي حال وجوده فهو يعبر عن وجود فجوة بين عدد الوحدات السكنية الحالي ما هو قائم وما ينبغي أن يكون عليه العدد لتأمين الطلب على الوحدات السكنية، وفي إطار رصد العجز أو الفائض إن وجد في الوحدات السكنية دراسة الاحتياج السكني ضمن الأقاليم وعلى صعيد كل تجمع ضمن سوريا تم التوصل إلى صيغة رياضية من قبل كوادر الهيئة للوصول للأرقام المطلوبة - معادلة الاحتياج السكni.

### الرصيد السكني:

يقدر الرصيد السكني بعدد الوحدات السكنية الموجودة في سنة معينة، إلا أن هذا الرصيد يواجه تناقصاً نتيجة انتهاء العمر الافتراضي للوحدات السكنية، تغير الاستعمالات أو بفعل التهديم أو التدمير الناجم من الكوارث الطبيعية كالفيضانات والزلزال أو نتيجة ظروف قاهرة. ومن هنا تأتي علاقة الرصيد السكni بالحاجة السكنية، إلا أن عملية تقديرها تواجه صعوبة خاصة، حيث تتأثر الوحدات السكنية والتي ستصبح غير صالحة للاستعمال بالعمر التقني والاجتماعي للوحدات السكنية لمدة المحددة في الخطة. فضلاً عن مدى توافر الموارد الاقتصادية ود الواقع الاستبدال، إذ يختلف العمر التقني للرصيد السكni من بلد لآخر اعتماداً على عمر الوحدات السكنية والمدى الذي انشئت له، كي تطابق معايير وقواعد الأبنية الحديثة والمعرفة قانوناً، والمواد الإنسانية المستخدمة. وكذلك تعتمد على مدى الدعم والتشجيع المقدم من قبل البلد المعنى لإعادة تكييف وتأهيل الوحدات السكنية الموجودة، كما ويتأثر العمر الاجتماعي للوحدة السكنية كثيراً بارتفاع المعايير الإسكانية المتوقعة لنوعية السكن والتي تحقق طموحات السكان نتيجة للتنمية الاقتصادية والنمو. وعلى ضوء ذلك تأتي التقديرات للحاجة السكنية بشكل متبادر.

### الحاجة السكنية:

هي مدى عجز الرصيد السكni كماً أو نوعاً أو كليهما عن توفير معيار المسكن الصحي (كحد أدنى) لزمان ومكان معينين، بغض النظر عن قدرة الأسر المادية لتحقيق ذلك. ولما كانت الأسرة هي الوحدة السكانية التي تحمل وحدة سكنية مستقلة، فعليه هي أنسب مفهوم سكاني يمكن استخدامه في تقدير الحاجة السكنية.



تعبر الحاجة السكنية عن أداء الواقع السكني الموجود مقارنة ببعض المعايير المترافق عليها لما هو مقبول اجتماعياً. وتعبر عن التباين بين الواقع السكني وبين المعايير المطلوبة للصحة والخصوصية وتحسين الأوضاع المعيشية للأسرة.

من هنا يتضح الفرق بين مفهوم الطلب السكني وال الحاجة السكنية، فالطلب مفهوم اقتصادي يعمل بحسب الاسس الاقتصادية التي يسيرها السوق، والتي تعتمد على مدى استعداد المستهلك لتوظيف مقدراته الشرائية، من خلال تحديد المواد التي يريد شراؤها والثمن الذي يستطيع تقديمها في سبيل الحصول عليها، وهذا النوع من الطلب هو الطلب الفعلي الذي يرتبط ارتباطاً وثيقاً بالوضع الاجتماعي والاقتصادي للمستهلك. لذا فهو يعبر عن مدى استعداد الأسر للدفع للحصول على المسكن، أي إن الاهتمام هنا يكون:

- بالمفاضلة عند سعر معين.

- حالات الطلب، مثل مستوى وتوزيع الدخول - تكوين الأسر - مستوى الاستثمار - التعويضات - السياسات الحكومية - التغيرات في الأذواق وتوقعات الأسعار في المستقبل.

أما الحاجة السكنية مفهوم انساني اقتصادي اجتماعي ديموغرافي تنموي. وقد تم العمل على تقدير الحاجة السكنية من خلال أمرتين أساسيين هما:

١. امكانية قياس عناصر الحاجة السكنية والمفاهيم المرتبطة بها، وبما يتطلب ذلك من توفير بيانات تتسم بالشمولية والدقة والحداثة ومعالجات رياضية واحصائية لتلك البيانات.
٢. مدى قدرة ذلك التقدير على الإحاطة بالمفهوم.

حساب وتقدير الحاجة السكنية الحالية (العجز السكني الحالي)، يجري تقديرها وفق بعدين هما:

الأول: المتمثل بمدى التوافق بين عدد الأسر والافراد وعدد الوحدات السكنية (يقيس بمعدل الاشغال ثم المقارنة مع المعيار المحدد للمسكن الملائم).

الثاني: فيتحدد على ضوئه نوعية الرصيد السكني وهنا يكون التركيز على خصائص الوحدة السكنية، مادة البناء، التسهيلات الخدمية المتوفرة داخل الوحدة السكنية،حيازة القانونية وغير القانونية.

في النهاية، يعتبر السكن سلعة اجتماعية وليس مجرد أصول يتم تداولها في السوق. ولذلك، ينبغي أن تعبر التوقعات المتعلقة بالطلب على السكن عن واقع سوق الإسكان وتعقيداته بدلاً من الاعتماد على عمليات حسابية عددية نظرية. وبعد تغيير التصورات الدارجة فيما يتعلق بالطلب على السكن في سوريا المقدمة الأولى نحو إحداث تغيير فعلي على صعيد السياسات في هذا المضمار. فالطلب لا يمكن اختزاله في رقم دالٍ على عدد

الوحدات الالزامية، وبالتالي ينبغي ألا يقتصر الرد على بناء عدد من الوحدات السكنية مساوٍ لهذا الرقم. فخصائص الأسر وفدرانها الشرائية وقدرتها على التنقل وأفضلياتها من جهة، ومواصفات العرض المتعلق بالإسكان (من قبيل توفر الوحدات السكنية ويسر تكلفتها وموقعها، والتغير المتوقع في أسعارها) من جهة ثانية، مسؤولة جمبعها عن تحديد الطلب على السكن. كما أن عوامل التوسيع العمراني وعملياته وإدارة الأراضي وتقديم الخدمات هي جوانب وثيقة الصلة تماماً بالموضوع.

مع المؤشر الخاص برصد وتحديد الاحتياج السكني وتقدير العجز على صعيد الوحدات السكنية يمكن قراءة واستشراف حل مبدئي ورؤيا لتحقيق التنمية العمرانية التي تسعى الخارطة الوطنية للسكن والإسكان لتحقيقها.

#### ٢-٣-طريقة التحليل المعتمدة:

اعتمدت طريقة التحليل بداية على تحديد المحاور الرئيسية والمؤشرات ودراسة آلية التثقيل، تضمنت المحاور الثلاثة التالية:

الأول: الواقع العمراني ويشمل قابلية توسيع المخططات وفق الزمن – إشغال المخططات – توزع الكثافة السكانية – مخزون أو رصيد الوحدات السكنية - الاحتياج السكني -جودة الخدمات – جودة البنى التحتية.

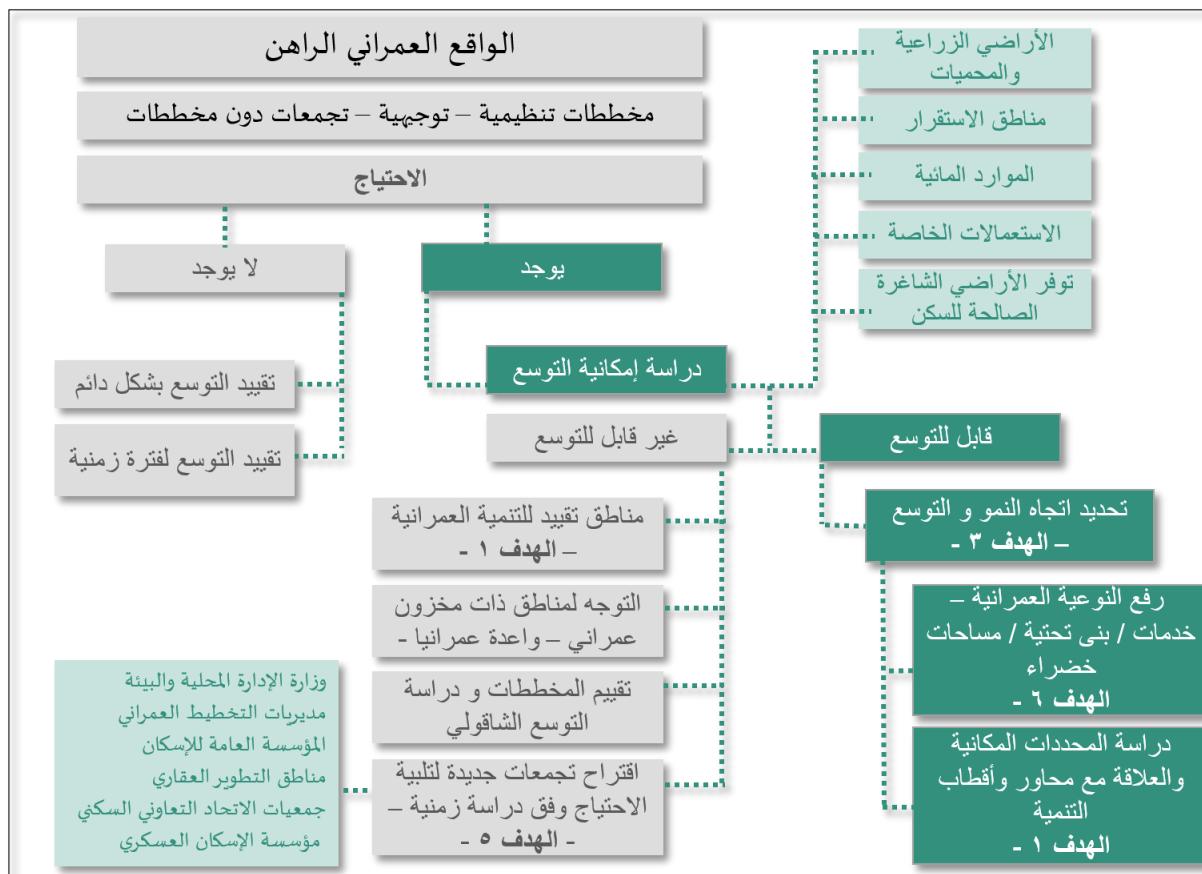
الثاني: الضرر الفيزيائي والديموغرافي

الثالث: السكن العشوائي.

## الخارطة الوطنية للسكن والإسكان

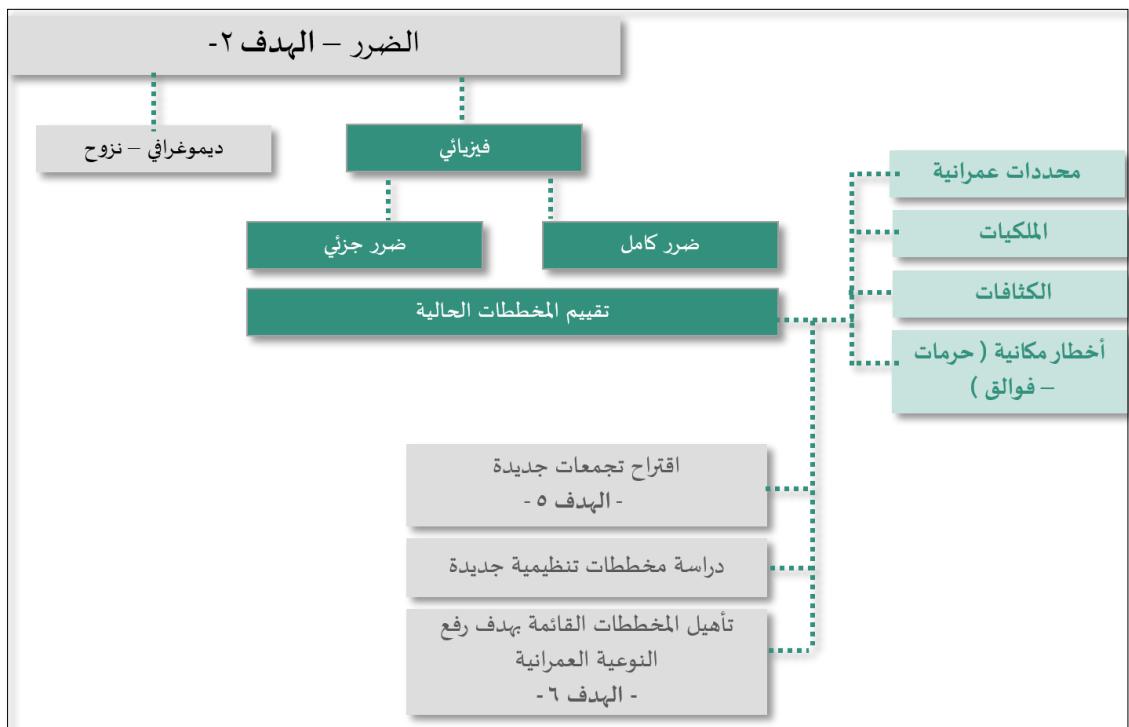
### القسم النظري

فيما يلي توضيح لكيفية الربط ما بين المحاور والمؤشرات للتوصل إلى تحقيق أهداف الخارطة:

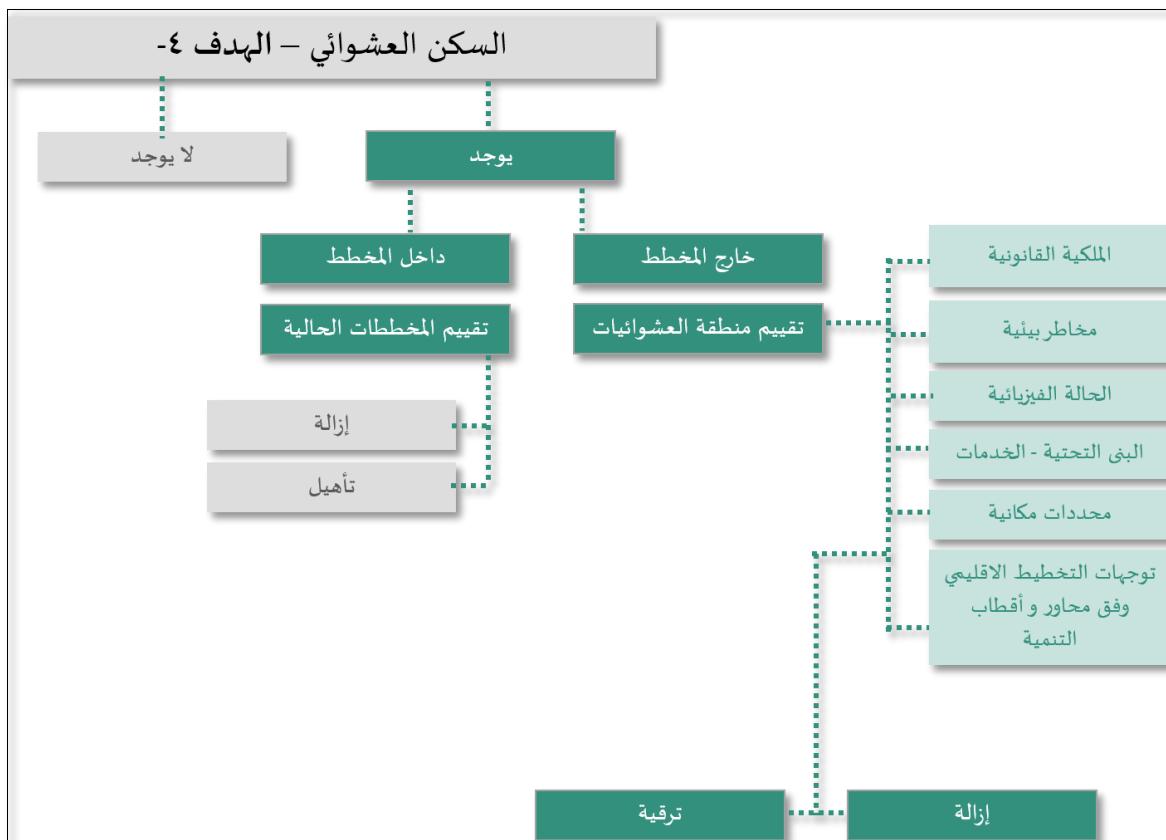


## شكل رقم ٢/٢: تحليل الواقع العمراني وفق المؤشرات وبالربط مع الأهداف

(هيئة التخطيط الإقليمي)



شكل رقم /٣/: الضرر الفيزيائي والديموغرافي (هيئة التخطيط الإقليمي)



شكل رقم /٤/: السكن العشوائي (هيئة التخطيط الإقليمي)



### ٣-٣- أدوات التحليل المستخدمة: تتضمن أدوات التحليل ما يلي:

١. اجتماعات مع الشركاء يتم من خلالها تبني آلية وخرجات المشروع، بالإضافة إلى تطوير آلية التنسيق بين الشركاء.
٢. الاستبيان الغرضي مع الشركاء متعدد القطاعات على مستوى الوحدات الإدارية.
٣. المؤشرات الرئيسية والثانوية.

المؤشرات التي تم وفقها صياغة استماراة جمع المعلومات: وتضم

١. مؤشرات عمرانية (بيانات المخطط التنظيمي – نسبة تنفيذ البنى التحتية -نسبة تنفيذ الخدمات).
٢. مؤشرات ديمografية (عدد السكان – عدد الوافدين).
٣. مؤشرات عن الضرر (الضرر في الوحدات السكنية – الضرر في البنى التحتية – الضرر في الخدمات العامة).
٤. مؤشرات عن المساكن (العجز السكني الحالي لعام ٢٠١٩-٢٠٢٠ من الوحدات السكنية).

جدول رقم /٢/: المؤشرات التي تم وفقها صياغة استماراة جمع المعلومات

بيانات جغرافية	المخطط التنظيمي	الديموغرافيا	المساكن التنفيذ - الضرر	النشاط الاقتصادي والصناعي التنفيذ - الضرر	البني التحتية التنفيذ - الضرر	الخدمات التنفيذ - الضرر
المحافظة	سنة التصديق	عدد السكان	اجمالي عدد المساكن	نوعها	مياه الشرب	صحية
المنطقة	تاريخ آخر توسيع	عدد السكان بحسب الجنس	عدد المساكن المشغولة	مساحتها	الصرف الصحي	تعليمية
الناحية	المساحة	عدد الوافدين	عدد المساكن المبنية وغير المشغولة	تنفيذها	الكهرباء	ثقافية
الوحدة الإدارية	الكثافة التخطيطية	عدد المغادرين	عدد المساكن قيد الإنشاء والأكساء	شبكة هاتف	المرخصة	إدارية
الكود	سعر متر الأرض	عدد العائدين	عدد المساكن المتضررة	الاستثمارات المخالفة	الطرق	ترفيهية
التصنيف	نسبة الأشغال	-	-	الضرر	محطات المعالجة	-
-	المخالفات ضمن المخطط	-	-	غير منفذة	النفايات	-
-	توصيف نظام البناء	-	-	-	-	-
-	الارتفاعات المسموحة	-	-	-	-	-

(هيئة التخطيط الإقليمي)

#### ٤- مراحل التحليل:

**أولاً:** تم العمل على استكمال الاستبيانات وإنها عملية تقريرها للوصول إلى قاعدة البيانات الرئيسية للخارطة والمعبرة عن الواقع العمراني الراهن للتجمعات.

**ثانياً:** تحليل المؤشرات الرئيسية والفرعية ضمن كل محافظة للوصول إلى الوضع الراهن ودراسة الاحتياج السكني الحالي والمستقبل والقيام بعملية تقييم وتنقيل المؤشرات كما هو موضح بالجدول رقم ٣ / (تم) أخذ القيم الأدنى والأعلى لكل مؤشر من المؤشرات الفرعية وتقسيمها إلى أربع فئات منحت كوداً لونياً له عالمة تم تحديدها حسب تنقيل كل من المؤشرات الفرعية والمركبة) بما يساعد متذبذب القرار على تصنيف التجمعات وفق أولوية التدخل وخاصة بعد ما طرأ عليها من تغيرات فيما بعد الحرب. كما ستساعد عملية التحليل على تحديد الاحتياج السكني الآني (العجز السكني) والمستقبل للتلجمات العمرانية. ومن ثم استقراء أولويات التدخل لكل إقليم ليتم وضع استراتيجية على المستوى الوطني من خلال خارطة مركبة لأولويات التدخل واتخاذ القرار بتحسين النوعية العمرانية، التوسع، أو تقدير التوسع.

**ثالثاً:** مطابقة الواقع العمراني مع الخارطة الأساسية بما تحويه من موارد ومحددات ومخاطر والمعرفة من قبل الهيئة. وستتمكن هذه المطابقة من التوصل إلى مناطق التنمية العمرانية الوعادة واتجاهات التوسع الأفضل ومناطق تقدير التنمية.

**رابعاً:** رصد السياسة الإسكانية الحالية متضمنة (موقع لضواحي سكنية – نسب مساهمة قطاعات الإسكان العام والخاص).

**خامساً:** من مقارنة الاحتياج السكني مع السياسة الإسكانية الحالية وسعر متر الأرض تم التوصل إلى سياسة إسكانية متضمنة الحلول المكانية التنموية لمعضلة السكن والإسكان، مع الاهتمام بوضع السياسات وتنفيذ البرامج التي تضمن إعادة التسريع الاجتماعي المتماسك ودعم السياسات الاقتصادية التي من شأنها تأمين فرص عمل للقاطنين الخاسرين عملهم والاهتمام بتتأمين الشروط الملائمة لذوي الاحتياجات الخاصة.

يبين الجدول التالي المعايير التي أخذت بعين الاعتبار لدى تصنیف الأولويات في التدخل وما هي الصنوف وال المجالات التي اعتمدت لإعطاء درجات التصنیف ومن ثم كيف تحولت هذه الدرجات لأوزان ضرورية لدى دمج المعايير الفرعية والمؤشرات الكلية.

جدول رقم /٣/: آلية التقييم للمؤشرات الرئيسية والفرعية لتصنيف التجمعات وفق الأولويات

علامة المؤشر الفرعى	كوده اللونى	درجة المؤشر	أهمية المؤشر الفرعى	المؤشر الفرعى	أهمية المؤشر المركب	المؤشر المركب		
٠,٤	أخضر	قبل عام ١٩٠٠	%١٦	تصديق المخطط التنظيمي	مؤشرات عمرانية %٢٥			
٠,٨	أصفر	٢٠٠٠-١٩٠٠						
١,٢	برتقالي	٢٠١٠-٢٠٠٠						
١,٦	أحمر	٢٠٢٠-٢٠١٠						
٠,٤	أخضر	قبل عام ٢٠٠٥	%١٦	آخر توسيع للمخطط التنظيمي				
٠,٨	أصفر	٢٠١٠-٢٠٠٥						
١,٢	برتقالي	٢٠١٥-٢٠١٠						
١,٦	أحمر	٢٠٢٠-٢٠١٥						
٠,٤	أخضر	أقل من ١٠٠	%١٦	الكثافة السكانية				
٠,٨	أصفر	٢٠٠-١٠٠						
١,٢	برتقالي	٣٠٠-٢٠٠						
١,٦	أحمر	أكثر من ٣٠٠						
٠,٤	أخضر	٢٥-٠	%١٦	نسبة اشغال المخطط التنظيمي				
٠,٨	أصفر	٥٠-٢٥						
١,٢	برتقالي	٧٥-٥٠						
١,٦	أحمر	١٠٠-٧٥						
٠,٤٥	أخضر	١٠٠-٧٥	%١٨	نسبة تنفيذ البنى التحتية	الضرر %٣٥			
٠,٩	أصفر	٧٥-٥٠						
١,٣٥	برتقالي	٥٠-٢٥						
١,٨	أحمر	٢٥-٠						
٠,٤٥	أخضر	١٠٠-٧٥	%١٨	نسبة تنفيذ الخدمات العامة				
٠,٩	أصفر	٧٥-٥٠						
١,٣٥	برتقالي	٥٠-٢٥						
١,٨	أحمر	٢٥-٠						
٢,١	أخضر	٢٥-٠	%٦٠	الضرر في الوحدات السكنية				
٤,٢	أصفر	٥٠-٢٥						
٦,٣	برتقالي	٧٥-٥٠						
٨,٤	أحمر	١٠٠-٧٥						
٠,٧	أخضر	٢٥-٠	%٢٠	الضرر في البنية التحتية				
١,٤	أصفر	٥٠-٢٥						
٢,١	برتقالي	٧٥-٥٠						
٢,٨	أحمر	١٠٠-٧٥						
٠,٧	أخضر	٢٥-٠	%٢٠	الضرر في الخدمات العامة				
١,٤	أصفر	٥٠-٢٥						
٢,١	برتقالي	٧٥-٥٠						
٢,٨	أحمر	١٠٠-٧٥						
٣	أخضر	حتى ألف وحدة	%١٠٠	العجز في الوحدات السكنية	%٣٠	العجز		
٦	أصفر	١٠٠-١						
٩	برتقالي	١٠٠-١٠						

علامة المؤشر الفرعي	كوده اللوني	درجة المؤشر	أهمية المؤشر الفرعي	المؤشر الفرعي	أهمية المؤشر المركب	المؤشر المركب
١٢		أكثر من ١٠٠ ألف وحدة				
٠,٣	أخضر	حتى ٥ ألف نسمة	%٣٠	عدد السكان	%١٠	مؤشرات ديموغرافية
٠,٦	أصفر	٢٠-٥ ألف نسمة				
٠,٩	برتقالي	١٠٠-٢٠ ألف نسمة				
١,٢	حمراء	أكثر من ١٠٠ ألف نسمة				
٠,٧	أخضر	حتى ١٠٠٠ نسمة	%٧٠	عدد الوافدين		
١,٤	أصفر	١٠-١ ألف نسمة				
٢,١	برتقالي	١٠٠-١٠ ألف نسمة				
٢,٨	حمراء	أكثر من ١٠٠ ألف نسمة				

(هيئة التخطيط الإقليمي)

#### المعوقات:

- نقص في البيانات الواردة ضمن الاستماراة على مستوى المحافظات.
- الفترات الزمنية الملزمة للتواصل مع مدراء دعم القرار في المحافظات لتدقيق بيانات الاستمارات.
- عدم إمكانية الحصول على كامل الاستمارات لمحافظات ( دمشق-ريف دمشق -حلب -دير الزور - الحسكة).
- عدم إمكانية الحصول على أي استماراة لمحافظتي (الرقة -إدلب).

#### رابعاً - التوصيات:

يكمن الهدف الأساسي للخارطة الوطنية للسكن والإسكان ليس العودة بالتجمعات إلى ما كانت عليه وإنما المساهمة بالنهوض بالواقع العماني والتخططي في سورية كل، بما يحقق تنمية عمرانية مجتمعية واقتصادية مستدامة، ويبني مجتمعات جديدة فاعلة في عملية بناء سورية، والسعى لتحسين جودة المساكن والخدمات في التجمعات غير المتضررة أو تلك المتضررة جزئياً ودمج مجتمعاتها في عملية التنمية الشاملة من خلال طرح التوصيات التالية:

- الأخذ بمفهوم التخطيط الشامل بمفاهيمه وتطبيقاته العملية كوسيلة معاصرة وضرورية لتطوير التخطيط العماني على المستوى الوطني.
- العمل على دمج مفهوم التنمية المستدامة والمجتمعات المستدامة في صلب العملية التخطيطية العمانية الشاملة.
- وضع استراتيجية تنمية عمرانية مستدامة على المستوى المحلي وذلك لكل تجمع عماني متواقة مع ظروفه لمعالجة مشكلاته الراهنة وإيجاد الحلول المستقبلية.
- العمل على استيعاب معدلات النمو السكاني الحضري الحالية والمستقبلية
- رصد وتحسين المستوى المعيشي للفرد بين الكفاية والترميم (السكن الملائم، الخدمات بأنواعها ومقاطعتها مع خطط الوزارات المعنية، الواقع البيئي ...).
- العمل على تحسين أداء شبكات البنية التحتية بما يتواافق مع مفاهيم الاستدامة.
- الحد من حالة الالتوازن القائمة بين الأقاليم والمحافظات لتحقيق الإنماء العماني المتوازن المستدام على المستوى الوطني، الإقليمي والمحلي.
- الارتقاء بالهيكل العماني للمدن وتحسين واقع مناطق المخالفات الجماعية.

#### ✓ على صعيد التشريعات:

- التأكيد على أهمية اعتماد مشروع قانون عماني شامل وموحد للعمليات التخطيطية وآليات تنفيذها في المستويات كافة، يضمن الارتقاء بالمدينة والتجمعات العمرانية، ويعمق مبدأ التكامل والشفافية والتشاور في إعداد الاستراتيجيات المتعلقة بسياسة المدينة والإسهام في إنجاحها مع التركيز على الخدمات العامة، وتعزيز حضور الدولة في تطبيق القانون، وتحديد إطار مؤسسي وتنظيمي لتسهيل المدينة وتنوع مصادر التمويل وترقية الاقتصاد الحضري والتنمية المستدامة.

- تشميل مشروع القانون مفهوم وثائق التخطيط العمراني، بحيث تتألف من توجهات التخطيط الإقليمي والمخطط التنظيمي العام والمخططات التفصيلية والمخططات المحلية وأنظمة البناء (الاشتراطات والنظم البنائية المتحكمة في المنتج العمراني).
- إصدار ضابطة بناء وطنية تشمل القواعد العامة والمعايير المتعلقة بإحداث التجمعات العمرانية، تستخدم كموجة لإعداد أنظمة البناء الخاصة بالتجمعات العمرانية، ويجب مراعاة محتواها، سواء وجدت وثائق التخطيط العمراني أم لم توجد.
- تضمين أنظمة البناء في المدن الرئيسية ومراسيم المحافظات أسس العمارة الخضراء والعمان المستدام ومبادئهما، وصولاً إلى مخططات تنظيمية وتفصيلية تحقق البعد البيئي المطلوب.

#### ✓ على الصعيد التنموي:

- تعزيز قدرة شرائح محدودي الدخل على حيازة المسكن بشكل منظم وقانوني، عبر التوسيع في مشاريع السكن الشعبي الميسر وكذلك التعاوني الموجه لهذه الشرائح، واعتبار المشروع الرائد لإسكان الشباب نموذجاً لنجاح هذا التوجه.
- توفير وتنويع أشكال التمويل والإقراض الميسر من أجل البناء الذاتي لشرائح محدودي الدخل.
- تشجيع القطاع الخاص المنظم على المساهمة في تنفيذ هذه السياسات الإسكانية الموجهة إلى جانب مشاريعه العقارية الربحية.
- تأمين مقاس الأراضي المنظمة والمهمة للبناء بالشكل الكافي، وإتاحتها أمام شرائح محدودي الدخل بشروط ميسرة.
- إنجاز دراسات السلامة الإنسانية لمناطق ومساكن العشوائيات بالسرعة القصوى، واعتبار ذلك من الأولويات المطلقة، في ضوء كوارث الانهيارات المتكررة.
- إنجاز الدراسات الاقتصادية لكل منطقة عشوائية على حدة، واعتبار هدم وإزالة هذه المناطق بشكل كامل هو الحل الأخير، لما يترتب عليه من خسائر لقيم عقارية قائمة، وما يتطلبه من كلف عالية تؤخر في معظم الأحوال تنفيذ أي حل، والتأكيد على مبدأ تهذيب وتشذيب هذه المناطق بما يراعي السلامة الإنسانية وحدوداً مقبولة لأسس التخطيط العمراني كحل اقتصادي بالحالة العامة.
- تشجيع القطاع الخاص المنظم، وبشكل رئيسي شركات التطوير العقاري، على المساهمة بمشاريع تطوير العشوائيات.

- اعتبار الأسر القاطنة في مناطق السكن العشوائي جزءاً رئيسياً من أي حل، وليس جزءاً من المشكلة، والتأكيد على أن الهدف الأساسي لمعالجة العشوائيات، هو تطوير نوعية الحياة للأسر التي تعيش فيها، وأن تطوير العمران في هذه المناطق هو وسيلة لذلك.
- أخذ خصوصية كل منطقة عشوائية وأسباب نشوئها بعين الاعتبار عند صياغة الحلول وبرامج التدخل فيها.
- ضرورة صياغة وتنفيذ برامج اجتماعية خاصة موجهة لشراحت الشباب في مناطق العشوائيات.
- ضرورة دراسة مؤشرات التربية والتعليم في مناطق السكن العشوائي (الالتحاق بالتعليم ونسبة التسرب) بشكل مفصل، ومتابعتها بشكل منهجي وقياس مدخلات ومخرجات العملية التربوية ومعالجة أي خلل فيها.

#### ✓ على الصعيد الرقمي:

- ضرورة بناء الخارطة الرقمية العقارية واعتمادها في التشريعات العمرانية، وتحديد آليات تحديثها وطرائق تداولها بين دوائر الدولة وتشميمها إجراءات جبائية الرسوم السنوية والرسوم الناجمة عن نقل الملكيات والأرباح وغيرها المترتبة على العقارات.
- اعتماد الخرائط الرقمية ونظام المعلومات الجغرافي في التشريعات العمرانية لاختزال عمليات تنفيذ الإجراءات التخطيطية والفنية والإدارية وعمليات التقسيم والتنظيم (التوزيع الإجباري) ورسم مقابل التحسين (قانون الشرفيات) وقانون الاستملك.
- إتاحة البيانات بصورة ميسرة عن طريق قاعدة بيانات متاحة للجميع.

#### ✓ على صعيد التأهيل ورفع سوية الكوادر:

- تنمية الأطر البشرية وتأهيلها ودعمها بالاختصاصات المطلوبة وإعداد دلائل إرشادية لعمليات التخطيط العمراني في مجال الدراسات والتنفيذ وللمستويات كافة.
- تطوير القدرات الإدارية والفنية لكافة الإدارات والأجهزة ذات العلاقة بتحقيق سياسة الإسكان، وخصوصاً كوادر وزارة الأشغال العامة والإسكان وأقسام التخطيط وتراخيص الأبنية في المجالس البلدية لتمكينها من الإشراف على تنفيذ قوانين البناء والمخططات الهيكيلية.

### ✓ على صعيد البحث:

- إجراء الدراسات والبحوث ضمن الوحدات التنموية الإقليمية لإنشاء أحياء جديدة في مناطق التوسيع السكني داخل حدود البلديات ومناطق التنظيم وخارجها وإنشاء مناطق جديدة للتجمعات السكانية.
- القيام بالدراسات السكانية والاجتماعية والاقتصادية والصحية والبيئية ذات العلاقة بالإسكان لغايات تحديد الحاجة السكنية وتوفير الخدمات الضرورية في المناطق المكتظة بالسكان والعمل على إزالة مظاهر التخلف والبناء العشوائي ومساعدة ساكنيها على توفير السكن المناسب لهم.
- إجراء الدراسات واقتراح السياسات الإسكانية الازمة لتصحيح الاختلالات وتقدير أداء قطاع الإسكان بشكل دوري لتحقيق رؤيته ورسالته واهدافه المرسومة ضمن خططه الاستراتيجية طويلة المدى المتعاقبة.

### ✓ على الصعيد الاقتصادي:

- يجب أن تعتمد خطط شركات التطوير العقارية على التوسيع في وحدات الإسكان المتوسط وفوق المتوسط لتوفير وحدات بأسعار تناسب شريحة أكبر من المواطنين.
- العمل على توفير قروض للمستفيدين من مشاريع الإسكان وذلك بالتعاون مع الجهات الممولة المعنية.
- إقامة مشاريع استثمارية ضمن مشاريع الإسكان لخدمتها.

### ✓ على صعيد القطاعين العام والخاص:

- اعتماد النهج الشاركي ما بين الحكومة المركزية والأجهزة الإدارية المحلية من جانب وما بين القطاع العام والخاص والمجتمع الأهلي من جانب آخر، وذلك ضمن إطار من المرونة والتكامل والشفافية في عملية صنع القرار ومن أجل صياغة وتنفيذ وتقدير خطط التنمية بشكل عام والعمريانية بشكل خاص.
- التنسيق بين كل تجمع والتجمعات المجاورة في كل محافظة وذلك بهدف وضع رؤية عمرانية مشتركة تحقق مفاهيم الاستدامة واستراتيجيات التنمية المتكاملة، لتحقيق الاندماج الاجتماعي الاقتصادي.
- تمكين القطاع الخاص من أخذ دور فعال في إنتاج الوحدات السكنية للفئات المستهدفة بالأعداد الكافية وضمن المقدرة المالية لتلك الفئات.
- إنشاء شراكة مع القطاع الخاص لإدخاله في إنتاج الشقق



- السعي لتوفير السكن المناسب لنويي الدخل المحدود والمتدني، بمشاركة القطاع الخاص، بالإضافة للمساهمة في تخفيف وطأة الفقر من خلال تنفيذ مشاريع رياضية لإسكان الأسر الأشد فقرًا باستخدام العمالة المحلية وتدريبها، وتحسين خدمات البنية التحتية في المناطق الفقيرة حيثما يلزم بالتنسيق مع الجهات المعنية.



## المراجع

- المركز الديمقراطي العربي. ٢٠١٩. مجلة التخطيط العمراني والمجالي.
- تطوير التشريعات العمرانية وفق توجهات المخططات التنظيمية. ٢٠١٤. مجلة جامعة دمشق للعلوم الهندسية. مجلد ٣٠. العد ١.
- رائدة إبراهيم. ٢٠١٤. دور الحكومة في معالجة قضايا السكن في سوريا. جامعة حلب. كلية الاقتصاد.
- مجد ميخائيل. ٢٠١٥. اقتصاد الظل في سوريا وأليات علاجه. جامعة دمشق. كلية الاقتصاد.
- نور الهدى حماد. ٢٠٠٩. الوظيفة الاجتماعية للمسكن. جامعة طرابلس. كلية الآداب.
- هيثم أحمد عيسى. ٢٠١٩. عملية إعادة البناء والتنمية في سوريا. مجلة بحوث الإدارة والاقتصاد. مجلد ١ عدد ٤.
  
- Abelti, Gebeyehu, Marco Brazzoduro, and Behailu Gebremedhin. ٢٠٠١. Housing Conditions and Demand for Housing in Urban Ethiopia. Addis Abba, Ethiopia: Central Statistical Authority (CSA), Institute for Population Research – National Research Council (Irp-Cnr). [https://www.irpps.cnr.it/etiopia/pdf/Housing\\_Conditions\\_and\\_Demand\\_for\\_Housing.PDF](https://www.irpps.cnr.it/etiopia/pdf/Housing_Conditions_and_Demand_for_Housing.PDF).
- Ballesteros, Marife Magno. ٢٠٠١. “The Dynamics of Housing Demand in the Philippines: Income and Lifecycle Effects.” Discussion Papers, Philippine Institute for Development Studies ٢٠٠١ (١٥): ٢٠٠١–١٥.
- Boumeester, H.J. ٢٠١١. “Traditional Housing Demand Research.” In Measurement and Analysis of Housing Preference and Choice, edited by Sylvia Jansen, Henny Coolen, and Roland Goetgeluk , ٢٧–٥٥. Springer.
- BC Housing. ٢٠١٠. “Housing Needs and Demand Study.” <https://www.bchousing.org/research-centre/library/tools-for-developing-social->



- Blumenfeld, Hans. ١٩٤٤. "A Neglected Factor in Estimating Housing Demand." *The Journal of Land & Public Utility Economics* ٢٠ (٣): ٢٦٤. doi: 10.2307/3109204.
- Chappelow, Jim. ٢٠١٩. "Learn about Law of Supply and Demand." Investopedia. Accessed November ١٨, ٢٠١٩.  
<https://www.investopedia.com/terms/l/law-of-supply-demand.asp>.
- Dorling, Daniel. ٢٠١٥. All That Is Solid the Great Housing Disaster. London: Penguin Books.
- Follain, James R., and Emmanuel Jimenez. ١٩٨٥. "Estimating the Demand for Housing Characteristics: A Survey and Critique." *Regional Science and Urban Economics* ١٥ (١): ٧٧–١٠٧. doi: 10.1016/0166-0462(85)90033-X.
- housing/housing-needs-and-demands-study-template.
- Kimmons, Ronald. ٢٠١٦. "What Is the Difference Between Demand and Effective Demand?" *Houston Chronicle*. October ٢٦.  
<https://smallbusiness.chron.com/difference-between-demand-effective-demand-17907.html>.
- McKie, Anna, Erin K. Wilson, Roger Smyth, Matthew Reisz, Suzanne Franks, John Gilbey, and Jack Grove. ٢٠١٥. "All That Is Solid: The Great Housing Disaster, by Danny Dorling." *Times Higher Education*. October ٢٢. <https://www.timeshighereducation.com/books/all-that-is-solid-the-great-housing-disaster-by-danny-dorling/2011337.article>.
- Salford City Council. ٢٠١٢. "Strategic Housing Market Assessment ٢٠١٢." <https://www.salford.gov.uk/housing/strategies-policies-and-partnerships/housing-research/strategic-housing-market-assessment-2012/>.
- Shehayeb, Diana, and Marion Fischer. ٢٠٠٩. "Advantages of Living in Informal Areas." In Cairo's Informal Areas Between Urban Challenges and



Hidden Potentials Facts. Voices. Visions. edited by Regina Kipper, ٣٥-٤٤.

Cairo: GTZ.

- Holmans, Alan. ٢٠١٣. "New Estimates of Housing Demand and Need in England, ٢٠١١ to ٢٠٣١." Town & Country Planning Tomorrow Series Paper ١٦.

[https://www.cchpr.landecon.cam.ac.uk/Downloads/HousingDemandNeed\\_TCPA2013.pdf](https://www.cchpr.landecon.cam.ac.uk/Downloads/HousingDemandNeed_TCPA2013.pdf).